



INSTITUTO MIXTO
DE AYUDA SOCIAL

GOBIERNO
DE COSTA RICA

INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
DIRECCIÓN SOPORTE ADMINISTRATIVO
DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA
INSTITUCIONAL

INFORME
SEGUIMIENTO Y EJECUCION DEL PROGRAMA DE
ADQUISICIONES 2025 DEL
INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL (IMAS)

III TRIMESTRE 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

octubre, 2025



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Tabla de contenido

CAPÍTULO I.....	5
INTRODUCCIÓN.....	5
Cuadro N°1 Unidades Administrativas responsables de la carga de solicitudes.....	6
en SAP y SICOP.....	6
CAPITULO II.....	8
ASPECTOS GENERALES DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES 2025:	8
2.1 Cantidad y variación de necesidades de bienes y servicios PAA.....	8
Cuadro N°2 Cantidad de necesidades INICIALES PAA 2025	8
Tabla N°1 NECESIDADES PAA 2025.....	9
2.2 El PAA en lo que respecta a la asignación presupuestaria:	9
Gráfico N°1 Porcentaje presupuestario inicial del Plan Anual de Adquisiciones 2025	10
Tabla N°2 Monto presupuestario, disminuciones y aumento PAA 2025	10
Gráfico N°2 Variación del monto presupuestario del Plan Anual de Adquisiciones 2025	11
2.3 El PAA en lo que respecta a la variación de necesidades:.....	12
Tabla N°3 Ajustes al PAA 2025.....	12
2.4 Modificaciones presupuestarias 2025:	13
Cuadro N°3 Modificaciones Presupuestarias.....	14
III TRIMESTRE 2025.....	14
CAPÍTULO III.....	20
EJECUCION Y SEGUIMIENTO DEL PAA 2025.....	20
3.1 Estado de atención necesidades:	20
Tabla N°4 ESTADO DE ATENCION A LA NECESIDAD POR MONTOS PRESUPUESTARIOS	20
Gráfico N°3 ESTADO DE ATENCION A LA NECESIDAD PAA 2025.....	21
Tabla N°5 ESTADO ATENCIÓN A NECESIDAD POR CANTIDAD DE NECESIDADES	21
Gráfico N°4 ESTADO DE ATENCION A LA NECESIDAD POR CANTIDAD NECESIDADES	22
Tabla N°6 ESTADO NECESIDADES	23
3.2 Estado de Ejecución PAA 2025.....	24
3.3 Ejecución PAA 2025 III Trimestre:	24
Tabla N°7 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades IMAS	24



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Tabla N°8 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades SINIRUBE.....	25
3.4 Informe de ejecución de las partidas presupuestarias vinculadas al POI.	25
CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DE LAS PARTIDAS 5.01.04 Y 5.01.99	25
Tabla N°4 Seguimiento a la ejecución	26
Partida 5.01.04 EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	26
Tabla N°5 Seguimiento a la ejecución	26
Partida 5.01.99 MAQUINARIA EQUIPO Y MOBILIARIO DIVERSO	26
3.5 Trámite de las necesidades incluidas en el PAA correspondientes al Departamento de Proveeduría Institucional	27
3.6 Seguimiento al PAA.....	27
Cuadro N°4 Control de reuniones de seguimiento realizadas PAA.....	27
Cuadro N°5 Control de Informes de seguimiento del PAA	27
3.7 Resumen de ejecución presupuestaria según las contrataciones incluidas en el PAA 2025.....	28
Tabla N° 11 RESUMEN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA PAA.....	28
CAPÍTULO IV	31
GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL	31
Tabla N°12 Resumen General de solicitudes recibidas en SICOP	31
Cuadro N°6: Resumen de cantidad de procedimientos publicados IMAS	31
Tabla N°13 Resumen cantidad de procedimientos.....	32
Tabla N° 14: Detalle de las contrataciones infructuosas, desiertas o sin efecto	33
CAPÍTULO V	35
RESULTADO ANÁLISIS FODA	35
5.1 Fortalezas:	35
5.2 Oportunidades:.....	35
5.3 Debilidades:	35
5.4 Amenazas:	36
CAPÍTULO VI	37
PLAN DE MEJORAS A IMPLEMENTAR EN EL PAA:	37
Cuadro N°6 Acciones de Mejora	37



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

CAPÍTULO VII	44
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:.....	44
7.1 Conclusiones:	44
7.2 Recomendaciones:	44
ANEXO	46
Tabla N°15 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades IMAS	46
Tabla N°16 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades SINIRUBE.....	46
Tabla N°17 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades IMAS	47
Tabla N°18 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades SINIRUBE.....	47
Tabla N°19 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades IMAS	48
Tabla N°20 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades SINIRUBE.....	48



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

Este informe tiene como objetivo brindar información acumulada y sistematizada de las **compras públicas** que ha tramitado el IMAS por medio de la plataforma **SICOP** y el sistema **SAP** y que permite conocer el nivel de cumplimiento del **Programa Anual de adquisiciones (PAA) del IMAS 2025**.

Corresponde a documento Ejecutivo, mediante el cual se recopila la información del seguimiento del PAA 2025 del periodo al que corresponde el informe.

El documento servirá para la toma de decisiones respecto al cumplimiento del **PAA 2025** y para monitorear las partidas presupuestarias y necesidades pendientes no cargadas en sistemas SAP y SICOP para su trámite ante la Proveeduría Institucional.

El Programa de adquisiciones 2025, corresponde al instrumento establecido en la Ley de Contratación Pública 9986 y su reglamento, considerando lo siguiente:

- Que el artículo 31.- Planificación y alertas tempranas, de la Ley General de Contratación Pública señala que, en el primer mes de cada periodo presupuestario, la Administración dará a conocer el programa de adquisiciones proyectado.
- Que el artículo 80 Programa de Adquisiciones, del Reglamento a la Ley General de Contratación Pública, establece la obligación de dar a conocer en el primer mes de cada período presupuestario el Programa anual de adquisiciones.
- Que la publicación del Programa Anual de Adquisiciones del IMAS se realizó en el sistema digital unificado, de conformidad con los ajustes realizados al Sistema Unificado SICOP el cual puede ser consultado directamente en SICOP-Centro de Atención- Gestión del Programa de Adquisiciones.

El principal objetivo del Plan Anual de Adquisiciones es permitir que el IMAS aumente la probabilidad de lograr mejores condiciones de competencia a través de la participación de un mayor número de proveedores interesados en los procesos de selección y contratación que se van a gestionar durante el año, y que la Institución cuente con información suficiente para realizar compras coordinadas.

Generalidades para considerar en el presente Informe de Seguimiento del PAA:



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

1. El informe se presenta en forma trimestral y considera al IMAS y al SINIRUBE, a partir de las necesidades del PAA 2025.
2. En lo que corresponde al IMAS, se incluye las necesidades de los programas presupuestarios Actividades Centrales, Protección y Promoción Social, Auditoria y Empresas Comerciales.
3. Mediante circular del Departamento de Proveeduría Institucional **CIRCULAR IMAS-DSA-CIR-0002-2025** de fecha martes 4/2/2025 16:53, se procede con el Comunicado del Programa Anual de Adquisiciones (PAA) 2025.
4. Se procedió con la publicación del PAA 2025 en la plataforma de SICOP.
5. Se da el respectivo seguimiento como mínimo en forma mensual con las unidades solicitantes.

Detalle del PAA 2025:

Corresponde a las Unidades Administrativas y ejecutoras según objeto contractual realizar la carga de solicitudes de contratación en SAP y SICOP para la adquisición de bienes duraderos, esta información consta en el siguiente cuadro:

Cuadro N°1 Unidades Administrativas responsables de la carga de solicitudes
en SAP y SICOP
Departamento de Proveeduría Institucional
Periodo 2025

CUADROS QUE COMPONEN AL PAA				
NÚMERO	NOMBRE DEL CUADRO	CANTIDAD	MONTO	RESPONSABLE DE LAS CARGAS EN SAP Y SICOP
1	SERVICIOS	44	₡ 905 680 000,00	Unidad Administrativa Solicitante
2	AIRES ACONDICIONADOS	41	₡ 104 860 420,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con el Departamento de Servicios Generales
3	CENTRALES TELEFONICAS Y TELÉFONOS	29	₡ 4 210 000,00	Tecnologías de Información
4	CIRCUITOS CERRADOS Y ACCESORIOS	59	₡ 77 453 950,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Tecnologías de Información
5	SISTEMAS INFORMATICOS Y BIENES INTANGIBLES	19	₡ 282 970 000,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con el Tecnologías de Información



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

6	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y RELACIONADOS	33	₡ 33 623 500,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Tecnologías de Información
7	EQUIPO DIVERSO	358	₡ 389 802 070,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Departamento de Proveeduría Institucional
8	EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	721	₡ 101 718 840,00	Departamento de Proveeduría Institucional
9	EQUIPOS DE COMPUTO Y COMPONENTES	580	₡ 599 663 829,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Tecnologías de Información
10	ESTACIONES DE TRABAJO Y ARCHIVOS MÓVILES	11	₡ 298 910 000,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con el Departamento de Servicios Generales
11	OBRAS DE CONSTRUCCIÓN E INSTALACIONES	12	₡ 3 434 007 674,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con el Departamento de Servicios Generales
12	INTANGIBLES	6	₡ 271 650 000,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Tecnologías de Información
13	SINIRUBE	11	₡ 323 800 000,00	Unidad Administrativa Solicitante
	TOTAL	1924	₡ 6 828 350 283,00	

Fuente: Control del Programa Anual de Adquisiciones 2025–



CAPITULO II

ASPECTOS GENERALES DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES 2025:

Para un eficiente control y seguimiento del PAA 2025, para el presente informe se consideró individualizar las necesidades y a manera de ejemplo si “la una unidad administrativa solicitó 10 sillas, serían 10 necesidades”, es decir, una unidad de un bien o servicio sería una necesidad.

Es necesario también, aclarar que el PAA no corresponde a un informe de ejecución presupuestaria, toda vez que solo refleja los montos correspondientes a adquisición de bienes y servicios programados.

Se realizará un análisis separado de los resultados de ejecución de SINIRUBE y el IMAS, todo esto a razón de que pertenecen a presupuestos independientes.

2.1 Cantidad y variación de necesidades de bienes y servicios PAA

Las necesidades de bienes y servicios **iniciales incluidas en el PAA 2025** corresponden a un total de **1924**, determinadas según lo siguiente:

Cuadro N°2 Cantidad de necesidades INICIALES PAA 2025
Departamento de Proveeduría Institucional
Periodo 2025

UNIDAD EJECUTORA	Necesidades Iniciales
IMAS	2472
SINIRUBE	23
TOTALES	2497

Fuente: Programa Anual de Adquisiciones 2025.

Para el III Trimestre, se aumentó en 111 necesidades para el IMAS, con respecto al trimestre anterior y un aumento de 11 necesidades en SINIRUBE. El aumento representa un total de 636 necesidades mediante modificaciones presupuestarias e inclusiones de necesidades, lo que genera un nuevo total de **2497** necesidades al **III Trimestre del 2025**.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

El aumento representa un **29,78%** del incremento respecto a las necesidades iniciales.

Como resultado para el **INFORME AL III TRIMESTRE DE EJECUCION DEL PAA**, se tiene la siguiente situación, en cuanto a las necesidades iniciales y finales para ser atendidas.

Tabla N°1 NECESIDADES PAA 2025
III TRIMESTRE 2025

NECESIDADES DEL PAA					
DESCRIPCIÓN	Necesidades Iniciales	Disminuciones	Aumentos	Total	Necesidades atendidas
IMAS	1913	75	636	2474	2149
SINIRUBE	11	0	12	23	22
TOTALES	1924	75	648	2497	2171

Fuente. PAA 2025

2.2 El PAA en lo que respecta a la asignación presupuestaria:

Es importante indicar que el seguimiento al PAA desde el Departamento de Proveeduría Institucional obedece a un seguimiento de atención de necesidades y no de control presupuestario.

El Plan Anual de Adquisiciones aprobado inicialmente para el período 2025 corresponde a un monto total de **¢6 828 376 949,67** (seis mil ochocientos veintiocho mil trescientos setenta y seis mil novecientos cuarenta y nueve colones con 67/100), los cuales se distribuyeron en los programas presupuestarios institucionales: Actividades Centrales, Empresas Comerciales y Promoción y Protección Social y Auditoría; además, del SINIRUBE.

En la siguiente tabla se muestra la composición presupuestaria del PAA por Programa presupuestario.

Tabla N°2 Distribución Inicial de los recursos presupuestarios
-Por Programa Presupuestario 2025-

PROGRAMA	MONTO INICIAL	REPRESENTACION PORCENTUAL %
ACTIVIDADES CENTRALES	¢1 737 384 666,67	25,44%
EMPRESAS COMERCIALES	¢1 037 550 000,00	15,19%



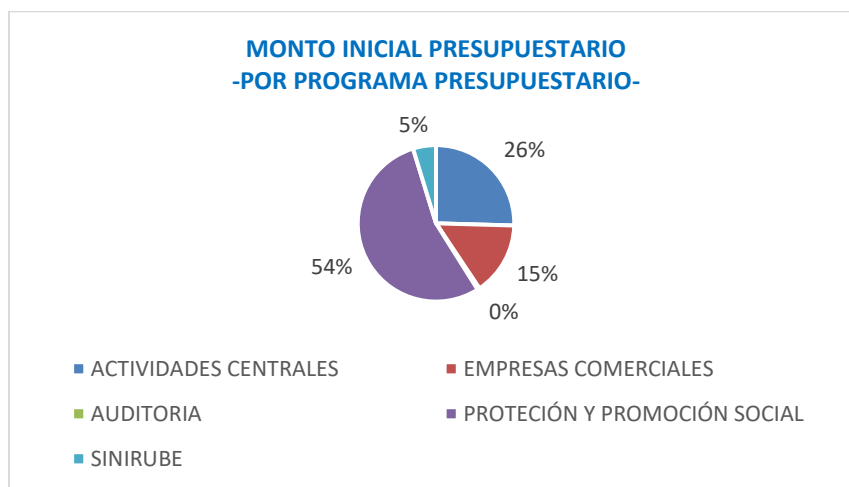
DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

AUDITORIA	₡29 400 000,00	0,43%
PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	₡3 700 242 283,00	54,19%
SINIRUBE	₡323 800 000,00	4,74%
TOTAL	₡6 828 376 949,67	100%

Fuente: PAA 2025

A continuación, de muestra la distribución porcentual en el siguiente gráfico, considerando el monto que tiene asignado presupuestariamente el PAA 2025, de acuerdo con el detalle según Programas.

Gráfico N°1 Porcentaje presupuestario inicial del Plan Anual de Adquisiciones 2025
-Por Programa presupuestario-



Fuente: PAA 2025

En relación con la variación que ha tenido el PAA 2025 en el **III TRIMESTRE**, es decir ajustes sea aumentando o disminuyendo necesidades, se detalla en la tabla siguiente los montos. En forma general el PAA se incrementó en la suma de **₡1 851 929 918,16** representando una variación del **27,11%** del presupuesto inicial para la gestión de compras.

Tabla N°2 Monto presupuestario, disminuciones y aumento PAA 2025
POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO
III TRIMESTRE 2025



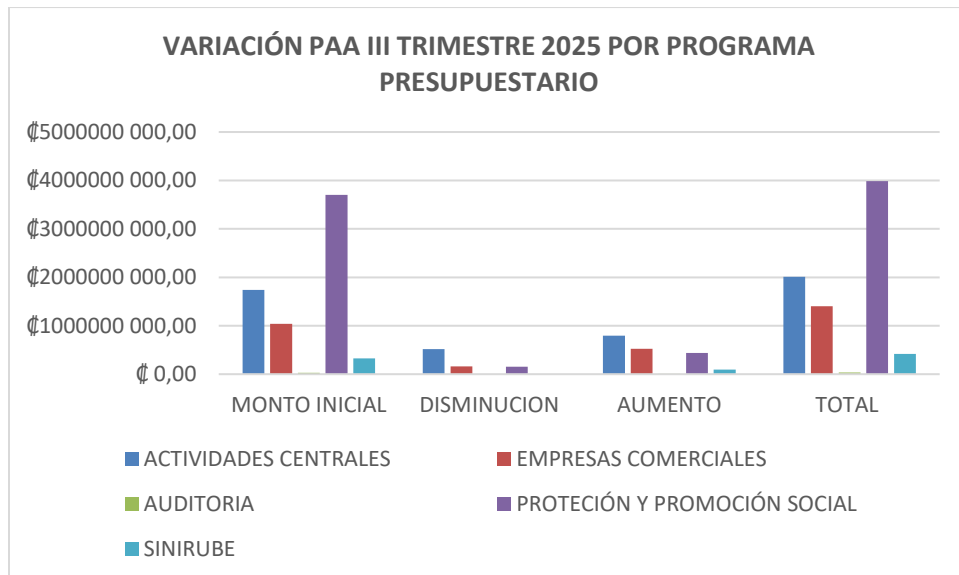
DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

PROGRAMA	MONTO INICIAL	DISMINUCION	AUMENTO	TOTAL	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
ACTIVIDADES CENTRALES	₡1 737 384 666,67	₡519 148 967,50	₡792 009 317,60	₡2 010 245 016,77	₡272 860 350,10	13,57%
EMPRESAS COMERCIALES	₡1 037 550 000,00	₡158 700 000,00	₡524 606 331,00	₡1 403 456 331,00	₡365 906 331,00	26,07%
AUDITORIA	₡29 400 000,00	₡0,00	₡6 045 653,61	₡35 445 653,61	₡6 045 653,61	17,06%
PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	₡3 700 242 283,00	₡152 198 367,42	₡436 867 577,96	₡3 984 911 493,54	₡284 669 210,54	7,14%
SINIRUBE	₡323 800 000,00	₡0,00	₡92 401 037,99	₡416 201 037,99	₡92 401 037,99	22,20%
TOTAL	₡6 828 376 949,67	₡830 047 334,92	₡1 851 929 918,16	₡7 850 259 532,91	₡1 021 882 583,24	13,02%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

En forma gráfica se presenta la variación presupuestaria del PAA 2025 para el III trimestre:

Gráfico N°2 Variación del monto presupuestario del Plan Anual de Adquisiciones 2025
-Por Programa presupuestario-
III TRIMESTRE 2025





DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

2.3 El PAA en lo que respecta a la variación de necesidades:

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las variaciones que ha tenido las cantidades iniciales requeridas por las unidades solicitantes, y variación por modificación presupuestaria, considerando el tipo de bien o servicio, según los cuadros que constan en el PAA 2025.

En resumen, de la información se tiene que el grupo de necesidades de mayor aumento corresponde a “Equipo diverso”, (equipo de oficina, mobiliario y similar), debido a que se incorporó al Presupuesto 2025 líneas de mobiliario y equipo no adquirido en el periodo anterior y cuyas necesidades se mantienen. Adicional, fue necesario actualizar los montos presupuestarios estimados inicialmente para atender estas necesidades. En el presente periodo se procede a atender mediante contratos por demanda. El monto final para este grupo de bienes asciende a la suma de ₡479 881 560,99.

Tabla N°3 Ajustes al PAA 2025
POR TIPO DE BIEN O SERVICIO
III TRIMESTRE 2025

DATOS INICIALES				VARIACION POR MODIFICACION					
#	NOMBRE DEL CUADRO	MONTO INICIAL	CANTIDAD INICIAL	CANTIDA NUEVA	CANTIDAD DISMINUIDA	DISMINUCION	AUMENTO	SALDO ACTUAL	CANTIDAD ACTUAL
1	SERVICIOS	₡905 680 000,00	44	61	4	₡154 325 000,00	₡1 274 481 022,29	₡2 025 836 022,29	101
2	AIRES ACONDICIONADOS	₡104 860 420,00	41	54	1	₡22 590 000,00	₡76 826 168,97	₡159 096 588,97	94
3	CENTRALES TELEFONICAS Y TELÉFONOS	₡4 210 000,00	29	0	6	₡1 045 000,00	₡75 000,00	₡3 240 000,00	23
4	CIRCUITOS CERRADOS Y ACCESORIOS	₡77 453 950,00	59	1	0		₡18 553 000,00	₡96 006 950,00	60



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

5	SISTEMAS INFORMATICOS Y BIENES INTANGIBLES	¢282 970 000,00	19	3	3	¢96 000 000,00	¢68 200 000,00	¢255 170 000,00	19
6	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y RELACIONADOS	¢33 623 500,00	33	1	1	¢20 145 275,00	¢88 140,00	¢13 566 365,00	33
7	EQUIPO DIVERSO	¢389 802 070,00	358	471	22	¢101 120 617,92	¢191 200 108,91	¢479 881 560,99	807
8	EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	¢101 745 506,67	721	38	3	¢7 322 964,50	¢12 977 543,00	¢107 400 085,17	756
9	EQUIPOS DE COMPUTO Y COMPONENTES	¢599 663 829,00	580	3	27	¢19 126 527,50	¢15 800 000,00	¢596 337 301,50	556
10	ESTACIONES DE TRABAJO Y ARCHIVOS MÓVILES	¢298 910 000,00	11	0	2	¢37 871 950,00	¢0,00	¢261 038 050,00	9
11	OBRAS DE CONSTRUCCIÓN, INSTALACIONES Y MANTENIMIENTOS	¢3 434 007 674,00	12	4	2	¢112 500 000,00	¢101 327 897,00	¢3 422 835 571,00	14
12	INTANGIBLES	¢271 650 000,00	6	0	4	¢258 000 000,00		¢13 650 000,00	2
13	SINIRUBE	¢323 800 000,00	11	12	0		¢92 401 037,99	¢416 201 037,99	23
	TOTAL	¢6 828 376 949,67	1924	648	75	¢830 047 334,92	¢1 851 929 918,16	¢7 850 259 532,91	2497

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

2.4 Modificaciones presupuestarias 2025:

Ante una variación en las necesidades incluidas en el Programa Anual de Adquisiciones, es posible realizar los ajustes o modificaciones presupuestarias en el tanto medie una gestión de **Modificación Presupuestaria**.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Cuadro N°3 Modificaciones Presupuestarias
III TRIMESTRE 2025
PERIODO PAA 2025

MODIFICACIONES ESPECÍFICAS							
N°	PROGRAMA	RECIBIDO	AFECTA EL PAA	AUMENTA	DISMINUYE	TIPO	MODIFICACIÓN
1	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
2	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	NULA				ESPECIFICA	
3	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/3/2025	SI		X	ESPECIFICA	PAA-10-11
4	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	4/4/2025	NO			ESPECIFICA	
5	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	29/4/2025	NO			ESPECIFICA	
6	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	29/4/2025	NO			ESPECIFICA	
7	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	19/5/2025	NO			ESPECIFICA	
8	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-62, PAA-01-63
9	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	3/6/2025	NO			ESPECIFICA	
10	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
11	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
12	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/8/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-55
13	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/8/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-180
14	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/8/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-09-139, PAA-09-137
15	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-01-60-PAA-01-61
16	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-63
17	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-11-10
18	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI		X	ESPECIFICA	PAA-01-60
19	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI		X	ESPECIFICA	PAA-01-60
20	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
21	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
22	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
1	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
2	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
3	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-01
4	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-09-05, PAA-09-140
5	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-01-31, PAA-05-05
6	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
7	ACTIVIDADES CENTRALES	NULA				ESPECIFICA	
8	ACTIVIDADES CENTRALES	4/3/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-36



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

9	ACTIVIDADES CENTRALES	14/3/2025	NO			ESPECIFICA	
10	ACTIVIDADES CENTRALES	NULA				ESPECIFICA	
11	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-02-02, PAA-02-26
12	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-07, PAA-09-08
13	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-06-04, PAA-08-215
14	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	NO			ESPECIFICA	
15	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-09-141
16	ACTIVIDADES CENTRALES	NULA				ESPECIFICA	
17	ACTIVIDADES CENTRALES	29/4/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-01-57, PAA-05-01
18	ACTIVIDADES CENTRALES	29/4/2025	NO			ESPECIFICA	
19	ACTIVIDADES CENTRALES	8/5/2025	NO			ESPECIFICA	
20	ACTIVIDADES CENTRALES	19/5/2025	NO			ESPECIFICA	
21	ACTIVIDADES CENTRALES	3/6/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-01-15, PAA-08-08
22	ACTIVIDADES CENTRALES	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-10
23	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-177
24	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	NO			ESPECIFICA	
25	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-70
26	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	NO			ESPECIFICA	
27	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-04
28	ACTIVIDADES CENTRALES	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
29	ACTIVIDADES CENTRALES	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
30	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
31	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	?			ESPECIFICA	
32	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	?			ESPECIFICA	
33	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
34	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
35	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	SI			ESPECIFICA	
36	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
37	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
38	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
39	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
40	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
41	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
42	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
43	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-09-05, PAA-07-02
44	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

45	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
1	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
2	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	4/3/2025	NO			ESPECIFICA	
3	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	
4	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	
5	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/3/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-01-20
6	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	14/3/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-08-26, 38-40-41-42-49-50-57-58-67-71-81-87-88-92-93-94-103-104-117-118-128-163-166-167-168-182-188-203
7	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	
8	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	14/3/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-06-24, PAA-07-25, PAA-07-28
9	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	
10	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	14/3/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-26, PAA-07-70, PAA-07-108
11	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	21/3/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-185, PAA-08-187
12	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	21/3/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-27, PAA-07-105
13	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	21/3/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-24, PAA-08-145
14	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	27/3/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-18-127-152-153-164
15	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	27/3/2025	NO			ESPECIFICA	
16	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	27/3/2025	NO			ESPECIFICA	
17	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-49
18	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	4/4/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-11-15
19	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-172, PAA-07-65, PAA-10-03
20	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	NO			ESPECIFICA	
21	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-56
22	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-96- PAA-07-171
23	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	21/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-84-89-91-179-185-187-206
24	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	NO			ESPECIFICA	
25	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	
26	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	19/5/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-58
27	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	
28	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	NO			ESPECIFICA	
29	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-170
30	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

31	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-04-10-11-12-21, PAA-10-04
32	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-66
33	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	NO			ESPECIFICA	
34	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	NO			ESPECIFICA	
35	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-07-164 Y PAA-07-174
36	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	16/6/2025	NO			ESPECIFICA	
37	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	16/6/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-128, PAA-08-216
38	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	16/6/2025	NO			ESPECIFICA	
39	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	16/6/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-175-176 Y PAA-10-04
40	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
41	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-36, PAA-07-64-68-69-72-74-87, PAA-08-204
42	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-36, PAA-08-31, PAA-08-100
43	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-36, PAA-07-38 PAA-07-40
44	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-01-21, PAA-01-22
45	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
46	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
47	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-186
48	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-05-15
49	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-181
50	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	?			ESPECIFICA	
51	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-01-80-81
52	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
53	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
54	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-07-33 CAMBIO PARTIDA
55	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-07-173 CAMBIO PARTIDA
56	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
57	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
58	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-03-07, PAA-10-03
59	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
60	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
61	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-22
1	SINIRUBE	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

2	SINIRUBE	4/3/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-13-07
3	SINIRUBE	4/3/2025	NO			ESPECIFICA	
4	SINIRUBE	4/3/2025	NO			ESPECIFICA	
5	SINIRUBE	4/3/2025	NO			ESPECIFICA	
6	SINIRUBE	4/3/2025	NO			ESPECIFICA	
7	SINIRUBE	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-13-10
8	SINIRUBE	3/6/2025	NO			ESPECIFICA	
9	SINIRUBE	3/6/2025	NO			ESPECIFICA	
10	SINIRUBE	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-13-05
11	SINIRUBE	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-13-11
12	SINIRUBE	16/6/2025	NO			ESPECIFICA	
13	SINIRUBE	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
14	SINIRUBE	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
15	SINIRUBE	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
1	AUDITORIA					ESPECIFICA	

MODIFICACIONES GENERALES							
1	GENERAL	4/3/2025					PAA-12-02, PAA-12-03, PAA-02-25 PAA-06-31, (PAA-07-117 AL PAA-07-167), (PAA-08-208 AL 214)
MODIFICACIONES EXTRAORDINARIAS							
1	PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO	21/3/2025	NO				
1	SINIRUBE						
MODIFICACIONES PROVEEDURÍA							
1	PROVEEDURIA (ANEXO 1)					ORDINARIO	PAA-01-30-32-33-34-35-37-38-39, PAA-05-14, PAA-07-168, PAA-13-08

MODIFICACIONES CAMBIOS DE PROGRAMAS							
1	SUROESTE	10/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-07-71, PAA-07-110, PAA-08-205
2	SUROESTE	10/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-33, 46-72-73-200-202
3	HEREDIA	10/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-30-43-62-69-101-102-125-132-135-138-154-199
4	CHOROTEGA	10/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-19-20-22-32-48-53-68-80-83-116-120-172
5	NORESTE	24/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-189-190-191-192-198, PAA-10-03



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

6	BIENESTAR FAMILIAR	24/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-24-129
7	ALAJUELA	27/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-21-23-28-39-139
8	CARTAGO	27/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-07-67-73-106-169
9	CARTAGO	27/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-27-96-195-196
10	BRUNCA	22/4/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-25-29-52-75-78-113-162-193
11	SERVICIOS GENERALES	3/7/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-01-28-71-72

Fuente: Unidad de Presupuesto- documentos de modificación presupuestaria.



CAPÍTULO III

EJECUCION Y SEGUIMIENTO DEL PAA 2025

3.1 Estado de atención necesidades:

En relación con el estado de atención de las necesidades para el III TRIMESTRE 2025, se detalla en la siguiente tabla la información respectiva en la que se incluye situación de procedimientos de contratación sin iniciar, las gestiones de solicitudes de contratación que se encuentran en trámite, así como las necesidades que han sido atendidas, (concluido) sea por contratación administrativa, caja chica o modificación presupuestaria.

El Programa Presupuestario Protección y Promoción Social, muestra la mayor cantidad de recursos presupuestarios sin iniciar, por un monto de ₡844 729 696,24, seguido del Programa Actividades Centrales con un monto sin inicio de trámite que asciende a la suma de: ₡750 742 618,17

Tabla N°4 ESTADO DE ATENCION A LA NECESIDAD POR MONTOS PRESUPUESTARIOS
POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO
Periodo III TRIMESTRE 2025

PROGRAMA	MONTO SIN INICIAR	EN TRAMITE	CONCLUIDO	TOTAL
ACTIVIDADES CENTRALES	₡750 742 618,17	₡1 061 872 649,48	₡197 629 749,12	₡2 010 245 016,77
EMPRESAS COMERCIALES	₡392 600 000,00	₡967 433 331,00	₡43 423 000,00	₡1 403 456 331,00
AUDITORIA	₡0,00	₡33 905 705,61	₡1 539 948,00	₡35 445 653,61
PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	₡844 729 696,24	₡1 644 834 539,19	₡1 495 347 258,11	₡3 984 911 493,54
SINIRUBE	₡2 000 000,00	₡80 207 597,99	₡333 993 440,00	₡416 201 037,99
TOTAL	₡ 1 990 072 314,40	₡ 3 788 253 823,27	₡ 2 071 933 395,23	₡ 7 850 259 532,90

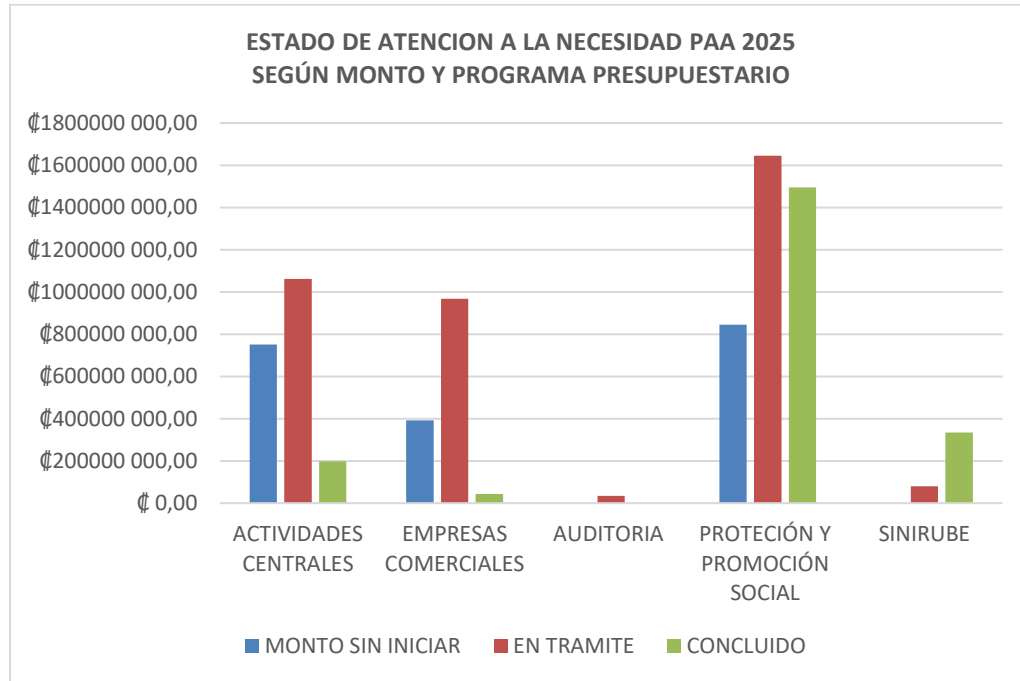
Fuente: Matriz de Seguimiento PAA 2025.

La misma información en gráfico se visualiza de la siguiente forma:



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Gráfico N°3 ESTADO DE ATENCION A LA NECESIDAD PAA 2025
SEGÚN MONTO Y PROGRAMA PRESUPUESTARIO
III TRIMESTRE 2025



Fuente: Matriz de Seguimiento PAA 2025.

En cuanto a la cantidad de necesidades según el estado, se presenta en el siguiente cuadro la información en relación con los Programas Presupuestarios y su estado de situación en cuanto a la atención de la necesidad.

Tabla N°5 ESTADO ATENCIÓN A NECESIDAD POR CANTIDAD DE NECESIDADES
POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO – III TRIMESTRE 2025

PROGRAMA	CANTIDADES DE NECESIDADES SIN INICIAR			TOTAL
	SIN INICIAR	EN TRAMIRE	CONCLUIDO	
ACTIVIDADES CENTRALES	51	260	114	425
EMPRESAS COMERCIALES	18	17	13	48
AUDITORIA	0	6	3	9



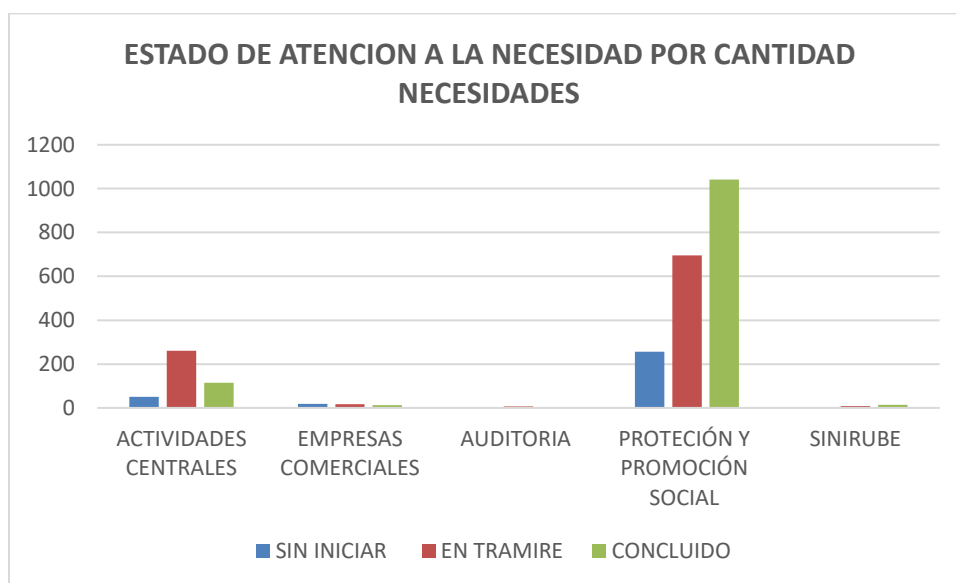
DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	256	695	1041	1992
SINIRUBE	1	8	14	23
TOTAL	326	986	1185	2497

Fuente: Matriz de Seguimiento PAA 2025.

Gráficamente de la siguiente forma:

Gráfico N°4 ESTADO DE ATENCION A LA NECESIDAD POR CANTIDAD NECESIDADES
POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO – III TRIMESTRE 2025



Fuente: Matriz de Seguimiento PAA 2025.

La siguiente tabla detalla la situación de atención de la necesidad por monto presupuestario y considerando la distribución del PAA por objeto contractual. De acuerdo con la información en alto porcentaje, se encuentra las necesidades sin iniciar por parte de las unidades ejecutoras, por lo que nuevamente es necesario prestar atención en ese sentido.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Tabla N°6 ESTADO NECESIDADES
POR MONTO OBJETO CONTRACTUAL Y MONTO PRESUPUESTARIO PAA
Periodo III TRIMESTRE 2025

No.	NOMBRE DEL CUADRO	MONTO PENDIENTE (SIN INICIAR)	MONTO EN TRÁMITE (proceso)	CONCLUIDO	Total
1	SERVICIOS	₡669 153 620,00	₡1 067 690 563,81	₡288 991 838,48	₡2 025 836 022,29
2	AIRES ACONDICIONADOS	₡33 000 000,00	₡126 096 588,97	₡0,00	₡159 096 588,97
3	CENTRALES TELEFONICAS Y TELÉFONOS	₡2 940 000,00	₡0,00	300 000,00	₡3 240 000,00
4	CIRCUITOS CERRADOS Y ACCESORIOS	₡1 200 000,00	₡94 806 950,00	₡0,00	₡96 006 950,00
5	SISTEMAS INFORMATICOS Y BIENES INTANGIBLES	₡72 670 000,00	₡176 000 000,00	₡6 500 000,00	₡255 170 000,00
6	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y RELACIONADOS	₡3 930 000,00	₡5 000 000,00	4 636 365,00	₡13 566 365,00
7	EQUIPO DIVERSO	₡218 969 680,99	₡174 390 920,00	86 520 960,00	₡479 881 560,99
8	EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	₡29 530 963,42	₡5 428 330,00	₡72 440 791,75	₡107 400 085,17
9	EQUIPOS DE COMPUTO Y COMPONENTES	₡151 140 000,00	₡440 147 301,50	₡5 050 000,00	₡596 337 301,50
10	ESTACIONES DE TRABAJO Y ARCHIVOS MÓVILES	₡236 038 050,00	₡25 000 000,00	₡0,00	₡261 038 050,00
11	OBRAS DE CONSTRUCCIÓN, INSTALACIONES Y MANTENIMIENTOS	₡556 500 000,00	₡1 592 835 571,00	₡1 273 500 000,00	₡3 422 835 571,00
12	INTANGIBLES	₡13 000 000,00	₡650 000,00	₡0,00	₡13 650 000,00
13	SINIRUBE	₡2 000 000,00	₡80 207 597,99	₡333 993 440,00	₡416 201 037,99
	TOTAL	₡1 990 072 314,40	₡3 788 253 823,27	2 071 933 395,23	₡7 850 259 532,90

Fuente: Matriz de seguimiento PAA 2025



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

3.2 Estado de Ejecución PAA 2025

A continuación, se muestran el estado de ejecución del PAA al III trimestre del 2025, donde se consideran las necesidades concluidas y en trámite del Programa Anual de Adquisiciones Institucional PAA 2025.

Para efectos de este informe, se debe considerar que las necesidades se dan por concluidas cuando:

- i. Una Modificación Presupuestaria traslada los recursos para la adquisición de otro bien o servicio
- ii. La unidad ejecutora realiza la adquisición del bien o servicio por medio de caja chica
- iii. Cuando se notifica un contrato por medio de SICOP o se declara infructuoso o desierto y no se realiza una nueva publicación.

3.3 Ejecución PAA 2025 III Trimestre:

A nivel general (incluyendo al IMAS y SINIRUBE), según los datos que se presentan en el **Tabla N°7** la ejecución total del **PAA 2025 al III TRIMESTRE** es de un **47,46 %** de necesidades concluidas considerando las que concluyeron un procedimiento de contratación administrativa, se dan por concluidas por modificación presupuestaria o porque las necesidades fueron atendidas por medio de caja chica, esto incluye al IMAS y SINIRUBE.

Tabla N°7 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades **IMAS**
Al III trimestre 2025

EJECUCIÓN				
DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA, EN CURSO	986	39,49%	₡ 3 788 253 823,27	48,26%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	1167	46,74%	₡ 2 069 046 516,23	26,36%
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	18	0,72%	₡ 2 886 879,00	0,04%
TOTAL	2171	86,94%	₡ 5 860 187 218,50	74,65%
PENDIENTES	326	13,06%	₡ 1 990 072 314,41	25,35%



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

En la **tabla N°13** se presentan los datos de ejecución del **SINIRUBE**, se concluye que al finalizar el periodo presupuestario la ejecución es de un **60,87 %** de atención a las necesidades programadas.

Tabla N°8 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades **SINIRUBE**
Al III trimestre 2025

EJECUCIÓN				
DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA, EN CURSO	8	34,78%	₡ 80 207 597,99	19,27%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	14	60,87%	₡ 333 993 440,00	80,64%
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	0	0,00%	₡ -	0,00%
TOTAL	22	95,65%	₡ 414 201 037,99	99,91%
			₡ 416 201 037,99	
PENDIENTES	1	4,35%	₡ 2 000 000,00	0,48%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

3.4 Informe de ejecución de las partidas presupuestarias vinculadas al POI.

CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DE LAS PARTIDAS 5.01.04 Y 5.01.99

El Departamento de Proveeduría Institucional, como parte de sus funciones el seguimiento al Programa de Adquisiciones y como parte de este seguimiento se realiza el seguimiento de la ejecución de las partidas 5.01.04 y 5.01.99 Equipo y Mobiliario de oficina y Maquinaria equipo y mobiliario diverso a nivel institucional de todas aquellas necesidades requeridas para el funcionamiento y operación de las unidades solicitantes, para el cumplimiento de las metas. A continuación, se detalla la ejecución.

Se presenta estado de cumplimiento en la ejecución de las partidas presupuestarias que corresponden a los códigos: 5.01.04 y 5.01.9 según detalle: 5.01.04 EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA y 5.01.99 MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

a. Cumplimiento partida 5.01.04 EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA

Tabla N°4 Seguimiento a la ejecución
Partida 5.01.04 EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA
Departamento de Proveeduría Institucional
Al 30 de setiembre 2025

Número de Cuadro	Monto asignado
2. Aire acondicionado	₡159 096 588,97
7. Equipo diverso	₡ 98 325 468,25
8.Equipo y Mobiliario de Oficina	₡ 109 799 475,67
10. Estaciones Trabajo y remodelación	₡298 910 000,00
13. SINIRUBE	₡ 1 000 000,00
Cantidad de necesidades atendidas	1014
Monto total ajustado	₡667 131 532,92
Monto Ejecutado	₡ 346 510 503,50
Porcentaje de cumplimiento	51,94%

Fuente: Seguimiento al PAA 30-09-2025

b. Cumplimiento partida 5.01.99 MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO

Tabla N°5 Seguimiento a la ejecución
Partida 5.01.99 MAQUINARIA EQUIPO Y MOBILIARIO DIVERSO
Departamento de Proveeduría Institucional
Al 30 de setiembre 2025

Número de Cuadro	Monto asignado
7. Equipo diverso	₡42 102 094,16
8.Equipo y Mobiliario de Oficina	₡ 4 217 606,5
Cantidad de necesidades atendidas	119
Monto total ajustado	₡46 319 700,66
Monto Ejecutado	₡ 26 479 663,11
Porcentaje de cumplimiento	57,17%

Fuente: Seguimiento al PAA 30-09-2025



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

3.5 Trámite de las necesidades incluidas en el PAA correspondientes al Departamento de Proveeduría Institucional

Las necesidades incluidas en el Programa Anual de Adquisiciones relacionadas al Cuadro N°8 de Equipo mobiliario de oficina, se encuentran en estado de trámite, de conformidad con la comunicación de la Circular para carga de solicitudes de pedido del periodo.

3.6 Seguimiento al PAA

Se informa a su vez que en coordinación con la Dirección de Soporte Administrativo se ha realizado la convocatoria a reuniones de seguimiento con los enlaces responsables de cada uno de los Programas Presupuestarios para dar seguimiento al PAA, se han convocado las siguientes reuniones:

Cuadro N°4 Control de reuniones de seguimiento realizadas PAA
Acumulado al III TRIMESTRE 2025

Fecha	Número de reunión	Tema	Ubicación	Trimestre
28/2/2025	I	Seguimiento del PAA	Virtual	I
14/3/2025	II	Seguimiento del PAA	Virtual	I
28/3/2025	III	Seguimiento del PAA	Virtual	I
10/4/2025	IV	Seguimiento del PAA	Virtual	II
9/5/2025	V	Seguimiento del PAA	Virtual	II
23/5/2025	VI	Seguimiento del PAA	Virtual	II
13/6/2025	VII	Seguimiento del PAA	Virtual	II
27/6/2025	VIII	Seguimiento del PAA	Virtual	II
11/7/25	IX	Seguimiento del PAA	Virtual	III
14/8/25	X	Seguimiento del PAA	Virtual	III
12/9/25	XI	Seguimiento del PAA	Virtual	III

Fuente: Datos tomados del cuadro resumen de seguimiento del PAA 2025

A su vez, se señala que se ha generado un informe de avances que detallan el seguimiento del PAA en los trimestres anteriores al presente informe:

Cuadro N°5 Control de Informes de seguimiento del PAA
Al III Trimestre del 2025



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Informe	Trimestre	Oficio
INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCION DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA 2025 Y DE GESTIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA: IMAS - DSA-DPI-231-2025	I Trimestre	IMAS-DSA-DPI-0232-2025
INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCION DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA 2025 Y DE GESTIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA: IMAS - DSA-DPI-231-2025	II Trimestre	IMAS-DSA-DPI-0487-2025
INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCION DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA 2025 Y DE GESTIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA: IMAS - DSA-DPI-231-2025	III Trimestre	IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Fuente: Secretaría API

3.7 Resumen de ejecución presupuestaria según las contrataciones incluidas en el PAA 2025.

A continuación, se muestra el resumen de ejecución del PAA para el III Trimestre 2025. Dicha tabla representa la ejecución total del Programa de Adquisiciones considerando las formas de atención de las necesidades sean por contratación, modificación o caja chica. Adicional, se muestra el índice de infructuosidad.

Tabla N° 11 RESUMEN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA PAA
Departamento de Proveeduría Institucional
Al III Trimestre 2025

PLAN DE ADQUISICIONES 2024				
DESCRIPCIÓN	AJUSTES PRESUPUESTARIOS AL PLAN DE COMPRAS			
	Monto inicial	Disminuciones	Aumentos	Monto ajustado
IMAS	€6 504 576 949,67	€830 047 334,92	€1 759 528 880,17	€7 434 058 494,92
SINIRUBE	€323 800 000,00	€0,00	€92 401 037,99	€416 201 037,99
TOTALES	€6 828 376 949,67	€830 047 334,92	€1 851 929 918,16	€7 860 259 532,91

NECESIDADES DEL PAA					
DESCRIPCIÓN	Necesidades Iniciales	Disminuciones	Aumentos	Total	Necesidades atendidas
IMAS	1913	75	636	2474	2149



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

SINIRUBE	11	0	12	23	22
TOTALES	1924	75	648	2497	2171

2572

RECURSOS EJECUTADOS 2024

RECURSOS EJECUTADOS POR CONTRATACIÓN				
DESCRIPCIÓN	Monto de recursos ejecutados	% Recursos ejecutados	Necesidades atendidas	% necesidades atendidas
IMAS	₡1 735 053 076,23	23,34%	1153	46,60%
SINIRUBE	₡333 993 440,00	80,25%	14	60,87%
TOTALES	₡2 069 046 516,23		1167	

NECESIDADES EN PROCESO				
DESCRIPCIÓN	Monto necesidades en proceso	% de recursos en proceso	Necesidades en proceso	% Necesidades en proceso
IMAS	₡3 708 046 225,28	50%	978	39,53%
SINIRUBE	₡80 207 597,99	19%	8	34,78%
TOTALES	₡3 788 253 823,27		986	

NECESIDADES SIN INICIAR				
DESCRIPCIÓN	Recursos de necesidades sin iniciar	% Recursos sin iniciar	Cantidad de necesidades sin iniciar	% necesidades sin iniciar
IMAS	₡1 988 072 314,40	27%	325	13,14%
SINIRUBE	₡2 000 000,00	0%	1	4,35%
TOTALES	₡1 990 072 314,40		326	

NECESIDADES CONCLUIDAS POR CAJA CHICA				
DESCRIPCIÓN	Cantidad Necesidad por Disminuciones	% necesidades concluidas por modificación-Disminución	Cantidad necesidades por aumento	% necesidades concluidas por modificación-aumento
IMAS	₡2 886 879,00	0,04%	18	0,73%



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

SINIRUBE	₡0,00	0,00%	0	0,00%
TOTALES	₡2 886 879,00		18	

NECESIDADES CONCLUIDAS POR MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIAS		
DESCRIPCIÓN	Monto necesidad Disminuciones	Cantidad necesidades por disminución
IMAS	₡830 047 334,92	75
SINIRUBE	₡0,00	0
TOTALES	₡830 047 334,92	75

INFRUCTUOSOS O DESIERTOS		
DESCRIPCIÓN	Monto necesidades infructuosas	Necesidades infructuosas
IMAS	₡0,00	0
SINIRUBE	₡0,00	0
TOTALES	₡0,00	0

Fuente: Datos tomados del cuadro resumen de seguimiento del PAA 2025



CAPÍTULO IV

GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL

En este capítulo se detallan las solicitudes para Contratación pública del IMAS y tiene como objetivo brindar información acumulada y sistematizada, con el objetivo de dar conocer el resumen de actividad contractual, todo considerando la transparencia y la eficiencia del Sistema de Compras Públicas SICOP.

Procedimientos de Contratación Pública:

En la siguiente tabla se detalla un resumen de las solicitudes para contratación pública que se registran en el SICOP. Al 30 de setiembre se recibieron un total de 155 solicitudes, de las cuales 31 se encuentran en proceso de elaboración, 6 anuladas y 118 completadas, de las cuales 1 no se asignó. Del total asignado de 117 solicitudes, se cuenta con 90 solicitudes con procedimiento de contratación pública en curso.

Tabla N°12 Resumen General de solicitudes recibidas en SICOP

Detalle	Cantidad
En proceso de elaboración	31
Solicitudes anuladas	6
Completadas	118
Total, general	155

Fuente: Datos obtenidos de SICOP.

SICOP contempla todos los tipos de procedimiento habilitados según la normativa de compra pública costarricense. Estos incluyen Licitación Mayor (LY), Licitación menor (LE), Licitación reducida (LD), Contratación Exceptuada (PX), Contratación Especial (PE), Contratación Extraordinaria (Remates Electrónicos (RE) y Subasta (SE)).

Cuadro N°6: Resumen de cantidad de procedimientos publicados IMAS

Tipo de procedimiento	Cantidad carteles	de	Porcentaje
Licitación Reducida (LD)	59		65.56 %
Licitación Menor (LE)	12		13.33 %
Licitación Mayor (LY)	6		6.67 %



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

Contratación Exceptuada (PX)	13	14.44 %
Contratación Especial (PE)	0	0%
Remate Electrónico (RE)	0	0%
Subasta (SE)	0	0%
TOTAL	90	100%

Fuente: Elaboración propia basada en Consulta General “Reporte del Sistema SICOP”

La siguiente tabla muestra las solicitudes en trámite según profesional en Proveeduría.

Tabla N°13 Resumen cantidad de procedimientos

Profesional	Sin Procedimiento	Contratación Reducida	Licitación Menor	Licitación Mayor	Excepción	Total
BERNARDO RAMIREZ	0	17	1	0	0	18
JEFRY MORA VARGAS	2	8	2	0	1	13
STEPHANIE MENESES CAMBRONERO	1	e) 9	0	0	2	12
ALICIA BOZA	0	9	0	1	0	10
SONIA SANCHEZ	1	4	3	0	1	9
ROXANNA VILLALOBOS	0	4	d) 1	1	0	6
JOHANNA SOLANO	0	2	0	a) 1	3	6
LAURA CISNEROS	4	f) 5	b) 4	1	4	18
ANA VIRGINIA GARCIA	2	c) 1	1	2	2	8
TOTALES	10	59	12	6	13	100

Fuente: Datos obtenidos de SICOP.

Observaciones:

- Existe una diferencia en el total de solicitudes del 2025 con relación a los procedimientos en ejecución, ya que existen dos procedimientos que corresponden a solicitudes del 2024 a saber:
 - a) 2025LY-000001-0005300001, correspondiente a la Construcción de Edificio Alajuela.
 - b) 2025LE-000001-0005300001, correspondiente a la remodelación de Edificio Huetar Caribe.
 - c) La contratación 2025LD-000003-0005300001 por concepto de Servicio de auditoría externa, incluye dos solicitudes del 2025.
 - d) La contratación 2025LE-000003-0005300001 por concepto de Servicio de adquisición de aires acondicionados, incluye 11 solicitudes del 2025



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

- e) La contratación 2025LD-000034-0005300001 por concepto de Compra e instalación de circuito cerrado de cámaras de vigilancia (CCTV), incluye 5 solicitudes del 2025
- f) La contratación 2025LD-000053-0005300001 por concepto de Servicio de Mantenimiento Preventivo de los equipos de aire acondicionado, incluye 5 solicitudes del 2025
- No se consideran trámites y seguimientos de contrataciones de años anteriores que lleven actualmente los profesionales en contratación.
- Al cierre del 30 de setiembre existe 1 solicitud sin asignar.

Índice de infructuosidad – contrataciones desiertas:

Se definen a continuación de forma conceptual los términos de desierto e infructuoso.

- ❖ **Desierto:** Si fueron presentadas ofertas elegibles, pero por razones de protección al interés público así lo recomiendan, la Administración, mediante un acto motivado, podrá declarar desierto el concurso.
- ❖ **Infructuoso:** Si al concurso no se presentaron ofertas o las que lo hicieron no se ajustaron a los elementos esenciales del concurso, se dictará un acto declarando infructuoso el procedimiento, justificando los incumplimientos sustanciales que presenten las ofertas.

Tabla N° 14: Detalle de las contrataciones infructuosas, desiertas o sin efecto

Número de Procedimiento	Objeto contractual	Presupuesto	Encargado Proveeduría	Estado
2025LD-000026-0005300001	Compra de 5 motores nuevos para las cortinas metálicas de las cocheras del ARDS Chorotega.	¢ 2.876.000	STEPHANIE MENESES CAMBRONERO	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000019-0005300001	COMPRA DE GENERADOR ELÉCTRICO PORTÁTIL Y EQUIPAMIENTO DE SONIDO PARA EL ARDS HUETAR NORTE	¢ 806.622,42	JEFRY MANRIQUE MORA VARGAS	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000029-0005300001	MANTENIMIENTO PREVENTIVO PLANTA ELÉCTRICA ULDS SAN RAMÓN	¢597.629,68	JEFRY MANRIQUE MORA VARGAS	Desierto/ Infructuoso
2025LE-000001-0005300001	Proyecto de mejora/reconstrucción del Edificio Central del complejo del ARDS Huetar Caribe del IMAS en Li món.	¢533.000.000	LAURA MARIA CISNEROS RUIZ	Desierto/ Infructuoso



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

2025LE-000004-0005300001	Arrendamiento de local para ubicar las oficinas de la Unidad Local de Desarrollo Social de Alajuela	¢ 216.952.109,28	ANA VIRGINIA GARCIA GALLO	Desierto/ Infructuoso
2025LY-000001-0005300001	Contratación para la construcción del edificio de la ULDS y ARDS de Alajuela	¢ 1.857.591.988,45	LAURA MARIA CISNEROS RUIZ	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000043-0005300001	REPARACION VEHICULO 261-280	¢ 2.624.623,62	BERNARDO RAMIREZ CAMPOS	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000051-0005300001	Adquisición de 3 tapas para Bateas (tapas plegables) p/vehículos del ARDS Central Occidente	¢ 1.200.000	BERNARDO RAMIREZ CAMPOS	Desierto/ Infructuoso

Los concursos infructuosos o desiertos podrían ser por varios motivos:

- Contrataciones de oferente único, no presenta oferta por olvido o bien porque en alguno de los apartados no se encuentra conforme lo pactado.
- No se presentan ofertas.
- Si se presentan ofertas, no cumplen con los requisitos del cartel y con las necesidades de la Administración. En ocasiones, aunque cumplan los requisitos no se ajustan al monto presupuestado por la Administración lo que limita la ejecución.

Los anteriores son algunos ejemplos, muchas veces se debe a la redacción de los requerimientos que se derivan de las Unidades Administrativas solicitantes por lo que, es importante se insista en cumplir con lo establecido en el Instructivo para la elaboración de Términos de Referencia para los Procedimientos de Contratación Pública del IMAS y que se valore en detalle al momento de emitir la Decisión Inicial por parte del funcionariado competente.



CAPÍTULO V

RESULTADO ANÁLISIS FODA

5.1 Fortalezas:

- 1- Se cuenta con sistemas de gestión de compras SICOP y SAP.
- 2- Se realizan las compras realizadas por medio de SICOP, según lo solicitado por la Ley de Contratación Pública, las cuales permiten la participación de nuevos oferentes y la transparencia en la ejecución de las compras.
- 3- Se mantiene seguimiento al cumplimiento del PAA.
- 4- Personal capacitado en el Departamento de Proveeduría.
- 5- La gestión de compras potenciada con el teletrabajo.
- 6- Equipo de trabajo del Departamento de Proveeduría Institucional comprometido según las actividades y competencias asignadas.

5.2 Oportunidades:

- 1- La definición de las fechas límite para la carga de solicitudes en SAP y SICOP, lo cual permite a las unidades administrativas conocer de antemano programación para gestionar e iniciar el proceso de contratación para adquirir bienes, servicios u obras y atender las necesidades.
- 2- Se tiene definido las instancias competentes para emitir la Decisión Inicial lo que conlleva una verificación en detalle por parte del funcionariado correspondiente, según el **artículo 37** de la Ley General de Contratación Pública y el artículo 86 del Reglamento a la citada ley.
- 3- Se cuenta con designación de personas competentes como Administradoras de Programas Presupuestarios.
- 4- Se comunicó la Directriz GG 2592-2022 “Distribución de Competencias en procesos de contratación Pública” define a las personas competentes para la Decisión Inicial y a las unidades administrativas.
- 5- Se cuenta con la unidad de capacitación, para lo cual las unidades administrativas pueden y deben gestionar solicitud en la materia.
- 6- Se cuenta con el Instructivo para la elaboración de Términos de referencia por parte de las unidades solicitantes.

5.3 Debilidades:

- 1- La planificación de las compras en la institución debe mejorar.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

- 2- Reprocesos por errores y falta de revisión previa de los términos de referencia.
- 3- Las unidades solicitantes a pesar de contar con instrumento que muestra el paso a paso, no presentan Términos de Referencia con la debida calidad y ajustada al Instructivo para la elaboración de solicitudes de contratación del IMAS.
- 4- No se cuenta con interfases SAP – SICOP. Los procesos de contratación administrativa debido a la ley se deben ejecutar en la plataforma de compras públicas, sin embargo, al tener el IMAS sus registros administrativo-financieros en sistema SAP, obliga a realizar doble carga de solicitudes de pedido y gestiones una parte en SAP y otra en SICOP.
- 5- Resistencia a ser Administrador de Contrato lo cual limita el proceso de contratación pública.
- 6- No se cuenta en la etapa de formulación presupuestaria con los términos de referencia o al menos diseño y estructura de la atención de la necesidad mediante proceso de contratación pública.

5.4 Amenazas:

- 1- Con respecto a la planificación, ésta debe mejorar, ya que podría presentarse un riesgo por la ejecución de un mal proceso.
- 2- Afectación del resultado final de evaluación de la Institución en el Índice de Gestión Institucional de la Contraloría General de la República.
- 3- Desviación en el cumplimiento del POGE del Departamento de Proveeduría Institucional.
- 4- No atención de las necesidades en forma oportuna.
- 5- Recursos que no se utilizan en forma eficiente al no atenderse el programa de compras según fechas programadas.
- 6- Continuas modificaciones presupuestarias, lo que implica realizar modificaciones al PAA.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

CAPÍTULO VI

PLAN DE MEJORAS A IMPLEMENTAR EN EL PAA:

Dentro de las acciones que contribuirán a la obtención de un avance efectivo en el cumplimiento del PAA 2025 se enumeran las siguientes acciones:

Cuadro N°6 Acciones de Mejora

Departamento de Proveeduría Institucional

	Plan de acción	Participantes	Resultado
1	<i>Brindar capacitación continua, para las unidades solicitantes de compras que fungen como administradores de contratos y en temas varios correspondiente a compras.</i> 1. Contar con el apoyo a nivel Gerencia General y Dirección Soporte Administrativo. 2. Capacitación impartida por el Departamento de Proveeduría Institucional mediante la utilización de la plataforma para brindar cursos virtuales. 3. Para una primera etapa: Curso sobre Términos de Referencia y Decisión Inicial, Estudios Referencial de Precios. 4. Segunda etapa: Cursos sobre Ejecución Contractual. 5. Capacitar al personal profesional y personal técnico del Departamento de Proveeduría en temas de contratación administrativa actualizarse y en herramientas efectivas de trabajo.	Departamento de Proveeduría Institucional, Jefaturas de las Unidades Solicitantes y personas designadas Administradores de Contratos.	Como medida de control lograr al máximo y evitar devoluciones de solicitudes de contratación que cuentan con la Decisión Inicial. Evitar atrasos y cumplir con los cronogramas estándar definidos.
	Que de considerarlo necesario la Dirección de Soporte Administrativo, realice las verificaciones y consultas necesarias respecto a los atrasos		



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

2	presentes con las unidades administrativas responsables para la ejecución en relación con la no carga de las solicitudes en los plazos establecidos, con el objetivo de que se tome decisión administrativa. 1- Solicitar y valorar justificaciones ante posible desviación en fechas y consecuente atraso en el proceso de contratación administrativa. 2- Disponer de recursos que implique necesidades no atendidas por efecto de atraso en carga de solicitudes de contratación. 3- Que las jefaturas de unidades solicitantes revisen a conciencia y ajustado a lo establecido en el artículo 8 RLCA y el documento Guía Términos de Referencia, los Términos de Referencia que amparan cualquier gestión de compra de bienes y servicios por medio de procedimientos de contratación administrativa. 4- Que se defina claramente por parte de las personas que emiten decisión inicial mecanismos de control de tal forma que se ajuste a lo establecido en el artículo 33 del Reglamento Interno de Contratación Administrativa del IMAS y que se ajusta de conformidad con lo establecido en el Artículo 8 del Regalamiento a la Ley de Contratación Administrativa.	Departamento de Proveeduría Institucional y Dirección de Soporte Administrativo	Que se valore y se determine con claridad el Objeto Contractual para lograr la adjudicación en la Decisión Final Que la Decisión Inicial conlleva una verificación en detalle por parte del funcionariado correspondiente con claro ajuste a la normativa que regula contratación administrativa.
---	---	--	---



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

3	<i>Aumentar el fondo máximo actual para que las Unidades Solicitantes puedan realizar compras de Bienes y Servicios mediante la Caja Chica Institucional, considerando que la Institución ha mostrado un incremento en cuanto a los recursos presupuestados e inclusión de nuevo personal, por lo que se hacían necesarias mejoras para poder atender diversas solicitudes de compra de forma casi inmediata.</i> 1. El artículo 12 del Reglamento a la Ley de Contratación Pública, se indica que las Cajas Chicas son materia excluida de los procedimientos de Contratación Administrativa, por lo que sería la justificación legal para proceder a modifica normativa en ese sentido. 2. La Dirección de Soporte Administrativo, coordine con Departamento de Administración Financiera para valorar la posibilidad de aumentar el tope de caja chica.	Área de Proveeduría Institucional, Área de Administración Financiera y Dirección de Soporte Administrativo	La autorización para aumentar el tope de caja chica permite agilidad en los procedimientos de contratación administrativa y tener una atención oportuna de las necesidades.
4	<i>Que el Departamento de Administración Financiera modifique los montos de lo que se considera un gasto directo y de lo que es considerado un bien de menor cuantía.</i> 1. Se realice una actualización del listado de los bienes que son considerados de menor cuantía en apego a las normativas vigentes	Departamento de Administración Financiera y Dirección de Soporte Administrativo	Actualizar listado de costo bienes de menor cuantía.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

5	Que se replantee el tema donde el Departamento de Proveeduría Institucional es quién pueda comprar activos por medio de la Caja Chica Institucional y se realice una especificación de que bienes son considerados de “Urgencia” con el objetivo de cerrar portillos para que no se realicen compras de bienes que no son urgencias reales, sino más bien inconsistencias en la planificación de compras de las distintas Unidades Administrativas.	Departamento de Proveeduría Institucional, Departamento de Administración Financiera y Dirección de Soporte Administrativo	Eficiencia en el uso de recursos.
6	<i>En el uso de las competencias corresponde a la Proveeduría Institucional lo relacionado con las compras públicas. Se requiere contar con el papel decisor en esa materia, sin embargo, al no contar con asesoría jurídica pronta y directa, sino que se depende de la estructura administrativa de la Asesoría Jurídica institucional, - unidad asesora institucional- ocasiona atrasos y líneas de acción que podrían desviar en atención eficiente.</i> 1. Valorar la necesidad de contar con asesoría jurídica en línea Jerárquica directa de la Jefatura de Proveeduría Institucional. 2. Esto implica contar con un profesional en derecho que atienda a gestiones de contratación administrativa.	Gerencia General, Dirección Soporte Administrativo, Departamento de Proveeduría Institucional	Contar con asesoría en sitio directa sin tener dependencia e injerencia de otras instancias administrativas. Contratación administrativa es una materia muy específica y de alto impacto en el tema de control interno. Permitirá resolver en primer instancia temas de resolución de recursos, asesoría jurídico- legal, y criterios técnicos de especialidad. No atrasos en las gestiones de formalización de contratos y resolución de recursos. Cumplimiento de plazos.
	<i>Incluir en los procedimientos de compras, - que lo requieran- el tema de requisitos ambientales o sustentables, según la Directriz 11-MINAE. Es un tema que requiere de mayor atención y esfuerzo y contar con recursos y tiempo para poder ejecutar.</i>	Departamento de Proveeduría Institucional y la	Ajustarse a la normativa y contar con mejores prácticas en el proceso de contratación



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

7	1- Se está a la espera de la aprobación por parte de la Comisión de Gestión Ambiental del Manual de Compras Verdes elaborado por el API. 2- Actualizar el documento “complementario” cartel electrónico para que incorpore la Política denominada “Política de Responsabilidad para la contratación de bienes y servicios del Instituto Mixto de Ayuda Social IMAS”. 3- Incorporar el tema de las compras públicas considerando la Normativa Técnica para la aplicación de criterios sustentables en las compras públicas y Guía para la Implementación, emitida por la Dirección General de Administración de Bienes y Contratación administrativa.	Comisión de Gestión Ambiental del IMAS	administrativa ajustado a compras con criterios ambientales, sociales en beneficio del ambiente.
8	<i>Ejecución contractual. Es un tema que reviste especial importancia en compras públicas.</i> 1. Valorar la importancia de contar con una instancia ejecutora de proyectos a nivel institucional y no solamente de contratos resultado de contratación administrativa. 2. Que las unidades solicitantes definan mecanismos claros para la ejecución de contratos, siendo el principal instrumento el Control de Calidad. 3. Obligado aporte de la documentación soporte necesaria en los expedientes electrónicos que se generan en los procesos de contratación administrativa.	Gerencia General, Dirección Soporte Administrativo, Departamento de Proveeduría Institucional	Control Interno, gestión de fiscalización de contratos, ajuste a la normativa y cumplimiento de rendición de cuentas.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

	4. Respecto al tema de la administración de contratos establecer los mecanismos para validar el cumplimiento de los temas de procedimientos de control de calidad, papel que podría tener el Departamento de Proveeduría Institucional en este aspecto, sea como receptor, orientador, asesor y competente para exigir en esa línea.		
9	<i>En el proceso de formulación presupuestaria, las unidades administrativas definen la necesidad, se incluye presupuestariamente y forma parte del Programa Anual de Adquisiciones, sin embargo, se genera tardanza en el inicio del procedimiento porque en la mayoría de los casos no se tiene una base de términos de referencia ni definidos aspectos necesarios para inicio de los procedimientos de contratación administrativa.</i> 1- Revisar los lineamientos para la formulación presupuestaria para la determinación de las necesidades institucionales. 2- Definir instrumentos o mecanismos de validación de las necesidades de mobiliario, equipo y otros similares que atiendan realmente a una necesidad institucional. Esto incluye considerar las justificaciones de las unidades administrativas. 3- En el caso de servicios profesionales realizar todas las acciones previas necesarias incluido el tema de definir Términos de Referencia, para que no se dilate el proceso de	Dirección Soporte Administrativo, Departamento de Administración Financiera, Departamento de Proveeduría Institucional	Uso eficiente de los recursos presupuestarios. Evitar el atraso y desviación de los cronogramas previamente definidos. Aspecto de mejora en el proceso de planificación institucional.



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

	gestión de contratación administrativa. 4- Manejo de cronogramas estándar tanto el proceso de contratación administrativa como para el proceso de ejecución contractual.		
--	--	--	--

Fuente: Elaboración Propia



CAPÍTULO VII

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

7.1 Conclusiones:

- 1- A nivel general (incluyendo al IMAS y SINIRUBE), la ejecución total del **PAA 2025 al CIERRE DEL III TRIMESTRE 2025** es de un **47,46 %** de necesidades concluidas.
- 2- La ejecución del **SINIRUBE**, se concluye que al finalizar el periodo presupuestario la ejecución es de un **60,87 %** de necesidades concluidas por Contratación Administrativa por medio de modificación presupuestaria.
- 3- Se ha brindado la asistencia y asesoramiento en el proceso de contratación administrativa.
- 4- Se tomaron medidas mediante el uso de modificaciones presupuestarias principalmente en los Programas Actividades Centrales, Promoción y Desarrollo Social y Empresas Comerciales con el objetivo de ejecutar recursos por variación de necesidades.
- 5- Se le dio seguimiento estricto al cumplimiento del PAA 2025 en el III Trimestre, por parte de la Dirección de Soporte Administrativo y del Departamento de Proveeduría Institucional.
- 6- Se continúa con la práctica de no atender por parte de la mayoría de las unidades solicitantes y ejecutoras en los plazos establecidos, afectando a la planificación en el proceso de compras públicas del IMAS.

7.2 Recomendaciones:

1. Continuar con sesiones de capacitación que pretendían conocer el marco normativo, actividades principales y el entorno en que debe considerarse contratación administrativa a partir de los Principios establecidos en la Ley de Contratación Administrativa y su consideración al ser uso de recursos públicos, proceso que debe continuar con miras a la nueva Ley de Contratación Pública.
2. Es importante, que los titulares subordinados ejecutores de las Unidades Administrativas asuman el rol que les corresponde en cuanto a la ejecución del PAA y por ende de los recursos presupuestados, lo que implica que se debe de



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

cumplir y cargar oportunamente en las fechas programadas las respectivas solicitudes de pedido.

3. Para atender el PAA es fundamental que las unidades ejecutoras, los funcionarios responsables y los titulares subordinados, atiendan a la Directriz de la Gerencia General GG-2592-2022 de las once horas del dieciséis de diciembre del dos mil veintidós con respecto a “Distribución de Competencias en procesos de contratación pública”.
4. Que las unidades administrativas planifiquen el proceso de atención de necesidades y consideren el Programa Anual de Adquisiciones, así como los plazos que se requieren según tipo de contratación administrativa.
5. Es necesario que al inicio de cada periodo presupuestario las unidades ejecutoras cuenten con los Términos de Referencia y las condiciones previas necesarias, y lo que se requiera para iniciar los procedimientos de contratación administrativa, esto considerando que la formulación presupuestaria se realiza con antelación.
6. Continuar con las sesiones de seguimiento coordinadas desde la Dirección de Soporte Administrativo.
7. Solicitar a las unidades ejecutoras su estricto cumplimiento a los plazos establecidos en el Programa Anual de Adquisiciones todo con el objetivo de atender a la debida planificación.

INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL

RAMON
ALVARADO
GUTIERREZ
(FIRMA)

Firmado digitalmente
por RAMON ALVARADO
GUTIERREZ (FIRMA)
Fecha: 2025.11.13
14:51:08 -06'00'

Ramón Alvarado Gutiérrez

PROVEEDOR INSTITUCIONAL

DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

ANEXO

Ejecución Acumulada por trimestre: Se detalla la ejecución de los trimestres del periodo presupuestario.

EJECUCION I TRIMESTRE

Tabla N°15 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades **IMAS**
Al I trimestre 2025

DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA EN CURSO	22	0,94%	₡ 2 739 920 480,00	39,00%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	0	0,00%	₡ -	0,00%
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	0	0,00%	₡ -	0,00%
TOTAL	22	0,94%	₡ 2 739 920 480,00	39,00%
PENDIENTES	2321	99,06%	₡ 4 285 347 722,16	61,00%

100,00%

100,00%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

Tabla N°16 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades **SINIRUBE**
Al I trimestre 2025

DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA EN CURSO	10	76,92%	₡ 319 000 000,00	95,45%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	0	0,00%	₡ -	
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	0	0,00%	₡ -	
TOTAL	10	76,92%	₡ 319 000 000,00	



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

PENDIENTES	3	23,08%	₡ 10 400 000,00	3,11%
-------------------	----------	---------------	------------------------	--------------

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

EJECUCION II TRIMESTRE

Tabla N°17 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades **IMAS**
Al II trimestre 2025

EJECUCIÓN				
DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA, EN CURSO	283	11,53%	₡ 2 174 104 131,92	27,90%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	501	20,41%	₡ 1 484 688 251,25	19,05%
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	12	0,49%	₡ 2 136 879,00	0,03%
TOTAL	796	32,42%	₡ 3 660 929 262,17	46,98%
PENDIENTES	1659	67,58%	₡ 4 131 038 911,91	53,02%
		100,00%		100,00%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

Tabla N°18 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades **SINIRUBE**
Al II trimestre 2025

DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA EN CURSO	15	88,24%	₡351 693 440,00	0,97%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	0	0,00%	₡ -	
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	0	0,00%	₡ -	
PENDIENTES	2	11,76%	₡10 400 000,00	0,02%
TOTAL	17	100,00%	₡362 093 440,00	100%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025



DEPARTAMENTO DE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL
INFORME III TRIMESTRE – EJECUCION PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0730-2025

EJECUCION III TRIMESTRE

Tabla N°19 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades **IMAS**
Al III trimestre 2025

EJECUCIÓN				
DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA, EN CURSO	986	39,49%	₡ 3 788 253 823,27	48,26%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	1167	46,74%	₡ 2 069 046 516,23	26,36%
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	18	0,72%	₡ 2 886 879,00	0,04%
TOTAL	2171	86,94%	₡ 5 860 187 218,50	74,65%
PENDIENTES	326	13,06%	₡ 1 990 072 314,41	25,35%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

En la **tabla N°13** se presentan los datos de ejecución del **SINIRUBE**, se concluye que al finalizar el periodo presupuestario la ejecución es de un **60,87 %** de atención a las necesidades programadas.

Tabla N°20 Ejecución PAA 2025 atención de las Necesidades **SINIRUBE**
Al III trimestre 2025

EJECUCIÓN				
DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA, EN CURSO	8	34,78%	₡ 80 207 597,99	19,27%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	14	60,87%	₡ 333 993 440,00	80,64%
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	0	0,00%	₡ -	0,00%
TOTAL	22	95,65%	₡ 414 201 037,99	99,91%
PENDIENTES	1	4,35%	₡ 2 000 000,00	0,48%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025