



INSTITUTO MIXTO
DE AYUDA SOCIAL

GOBIERNO
DE COSTA RICA

INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
DIRECCIÓN DE SOPORTE ADMINISTRATIVO
DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA
INSTITUCIONAL

INFORME FINAL
EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA
2025) Y DE GESTIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN
PÚBLICA DEL
INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL (IMAS)

IMAS-DSA-DPI-0023-2026

ENERO, 2026



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

Tabla de contenido

CAPÍTULO I	5
INTRODUCCIÓN	5
Cuadro N°1 Unidades Administrativas responsables de la carga de solicitudes	6
en SAP y SICOP	6
CAPITULO II	8
ANÁLISIS DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES 2025:	8
2.1 Cantidad y variación de necesidades de bienes y servicios PAA	8
Cuadro N°2 Cantidad de necesidades INICIALES PAA 2025	8
Tabla N°1 Necesidades finales atendidas PAA 2025	9
Gráfico N°1 Variación necesidades 2025	9
2.2 El PAA en lo que respecta a la asignación presupuestaria:	10
Gráfico N°2 Porcentaje presupuestario inicial del Plan Anual de Adquisiciones 2025	10
Tabla N°3 Monto presupuestario, disminuciones y aumento PAA 2025	11
Gráfico N°3 Variación del monto presupuestario del Plan Anual de Adquisiciones 2025	12
Tabla N°4 Monto presupuestario, disminuciones y aumento PAA 2025	13
2.3 El PAA en lo que respecta a la variación de necesidades:	13
Tabla N°5 Ajustes al PAA 2025	14
Tabla N°6 ESTADO DE ATENCION A LA NECESIDAD SEGÚN MONTO PRESUPUESTARIOS	16
Gráfico N°4 Estado de atención necesidad PAA 2025	16
Tabla N°7 Estado atención necesidad según cantidad y Programa Presupuestario - 2025	17
Gráfico N°5 Estado atención necesidad	17
Tabla N°8 Estado necesidad por objeto contractual PAA 2025	18
2.4 Modificaciones presupuestarias 2025:	19
Cuadro N°3 Modificaciones Presupuestarias 2025	19
Gráfico N°6 Estado atención necesidad	20
CAPÍTULO III	21



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

EJECUCION Y SEGUIMIENTO DEL PAA 2025.....	21
3.1 Estado de Ejecución PAA 2025.....	21
3.2 Ejecución PAA 2025:.....	21
Tabla N°9 Ejecución PAA 2025 - IMAS Y SINIRUBE.....	22
Tabla N°10 Solicitudes no enviadas a Distribuidor.	22
Tabla N°11 Remisión de reservas de recursos presupuestarios.....	23
Tabla N°12 Ejecución General de las Necesidades SINIRUBE	24
3.3 Informe de ejecución de las partidas presupuestarias vinculadas al POI.	25
Tabla N°13 Seguimiento a la ejecución	25
Tabla N°14 Seguimiento a la ejecución	26
3.4 Seguimiento al PAA.....	26
Cuadro N°4 Control de reuniones de seguimiento realizadas PAA.....	26
Cuadro N°5 Control de Informes de seguimiento del PAA	27
3.5 Resumen de ejecución presupuestaria según las contrataciones incluidas en el PAA 2025.....	27
Tabla N° 15 RESUMEN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA PAA.....	28
CAPÍTULO IV	30
DETALLE GENERAL DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL	30
4.1 Estadística por tipo de Solicitud de SICOP	30
Tabla N°16 Resumen General de solicitudes recibidas en SICOP	30
Cuadro N°6: Resumen de cantidad de procedimientos publicados IMAS	31
Tabla N°17 Resumen cantidad de procedimientos y profesional ejecutor.....	31
Tabla N° 18: Detalle de las contrataciones infructuosas, desiertas o sin efecto	33
CAPÍTULO V	35
RESULTADO ANÁLISIS FODA	35
5.1 Fortalezas:	35
5.2 Oportunidades:.....	35
5.3 Debilidades:	36



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

5.4 Amenazas:	36
CAPÍTULO VI	38
PLAN DE MEJORAS A IMPLEMENTAR EN EL PAA:	38
Cuadro N°7 Acciones de Mejora	38
CAPÍTULO VII	45
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:	45
CONCLUSIONES	45
RECOMENDACIONES	45
ANEXO 1	47
Tabla N°19 Detalle modificaciones presupuestarias	47
Tabla N°20 Detalle procedimientos de contratación publicados	54



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

Este informe tiene como objetivo brindar información acumulada y sistematizada de las **compras públicas** que ha tramitado el IMAS por medio de la plataforma **SICOP** y el sistema **SAP** y que permite conocer el nivel de cumplimiento del **Programa Anual de adquisiciones (PAA) del IMAS 2025**, específicamente en cuanto al resultado en la carga y trámite de los procedimientos de contratación administrativa a partir de las necesidades planteadas por las diferentes unidades administrativas según el Presupuesto Ordinario Institucional.

El documento servirá para la toma de decisiones respecto al cumplimiento del **PAA 2025** y para monitorear las partidas presupuestarias y necesidades pendientes no cargadas en sistemas SAP y SICOP para su trámite ante la Proveeduría Institucional.

El Programa Anual de adquisiciones 2025, corresponde al instrumento establecido en la Ley de Contratación Pública 9986 y su reglamento, considerando lo siguiente:

- Que el artículo 31.- Planificación y alertas tempranas, de la Ley General de Contratación Pública señala que, en el primer mes de cada periodo presupuestario, la Administración dará a conocer el programa de adquisiciones proyectado.
- Que el artículo 80 Programa de Adquisiciones, del Reglamento a la Ley General de Contratación Pública, establece la obligación de dar a conocer en el primer mes de cada período presupuestario el Programa anual de adquisiciones.
- Que la publicación del Programa Anual de Adquisiciones del IMAS se realizó en el sistema digital unificado, de conformidad con los ajustes realizados al Sistema Unificado SICOP el cual puede ser consultado directamente en SICOP-Centro de Atención- Gestión del Programa de Adquisiciones.

El principal objetivo del Plan Anual de Adquisiciones es permitir que el IMAS aumente la probabilidad de lograr mejores condiciones de competencia a través de



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

la participación de un mayor número de proveedores interesados en los procesos de selección y contratación que se gestionaron durante el año.

Adicional a lo expuesto:

1. El informe de seguimiento del programa de adquisiciones del período 2025 se presentó de forma trimestral. El presente informe (final y IV trimestre) consolida la información del año 2025, correspondiente al IMAS y al SINIRUBE.
2. En lo que corresponde al IMAS, se incluye las necesidades de los programas presupuestarios Actividades Centrales, Protección y Promoción Social, Auditoría y Empresas Comerciales.
3. Mediante circular del Departamento de Proveeduría Institucional **CIRCULAR IMAS-DSA-CIR-0002-2025** de fecha martes 4/2/2025 16:53, se procede con el Comunicado del Programa Anual de Adquisiciones (PAA) 2025.
4. Se procedió con la publicación del PAA 2025 en la plataforma de SICOP.
5. Se dio el respectivo seguimiento como mínimo en forma mensual con las unidades solicitantes.
6. Corresponde a las Unidades Administrativas y ejecutoras según objeto contractual realizar la carga de solicitudes de contratación en SAP y SICOP para la adquisición de bienes duraderos, esta información consta en el siguiente cuadro:

Cuadro N°1 Unidades Administrativas responsables de la carga de solicitudes
en SAP y SICOP

Departamento de Proveeduría Institucional
Periodo 2025

CUADROS QUE COMPONEN AL PAA				
NÚMERO	NOMBRE DEL CUADRO	CANTIDAD	MONTO	RESPONSABLE DE LAS CARGAS EN SAP Y SICOP
1	SERVICIOS	44	₡ 905 680 000,00	Unidad Administrativa Solicitante
2	AIRES ACONDICIONADOS	41	₡ 104 860 420,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con el Departamento de Servicios Generales



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

3	CENTRALES TELEFONICAS Y TELÉFONOS	29	₡ 4 210 000,00	Tecnologías de Información
4	CIRCUITOS CERRADOS Y ACCESORIOS	59	₡ 77 453 950,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Tecnologías de Información
5	SISTEMAS INFORMATICOS Y BIENES INTANGIBLES	19	₡ 282 970 000,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con el Tecnologías de Información
6	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y RELACIONADOS	33	₡ 33 623 500,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Tecnologías de Información
7	EQUIPO DIVERSO	358	₡ 389 802 070,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Departamento de Proveeduría Institucional
8	EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	721	₡ 101 718 840,00	Departamento de Proveeduría Institucional
9	EQUIPOS DE COMPUTO Y COMPONENTES	580	₡ 599 663 829,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Tecnologías de Información
10	ESTACIONES DE TRABAJO Y ARCHIVOS MÓVILES	11	₡ 298 910 000,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con el Departamento de Servicios Generales
11	OBRAS DE CONSTRUCCIÓN E INSTALACIONES	12	₡ 3 434 007 674,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con el Departamento de Servicios Generales
12	INTANGIBLES	6	₡ 271 650 000,00	Unidad Administrativa Solicitante en coordinación con Tecnologías de Información
13	SINIRUBE	11	₡ 323 800 000,00	Unidad Administrativa Solicitante
	TOTAL	1924	₡ 6 828 350 283,00	

Fuente: Control del Programa Anual de Adquisiciones 2025–



CAPITULO II

ANÁLISIS DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES 2025:

Para un eficiente control y seguimiento del PAA 2025, para el presente informe se consideró individualizar las necesidades y a manera de ejemplo si “la una unidad administrativa solicitó 10 sillas, serían 10 necesidades”, es decir, una unidad de un bien o servicio sería una necesidad.

Es necesario también, aclarar que el **PAA no corresponde a un informe de ejecución presupuestaria, toda vez que solo refleja los montos correspondientes a adquisición de obra, bienes y servicios programados.**

Se realizará un análisis separado de los resultados de ejecución de SINIRUBE y el IMAS, todo esto a razón de que pertenecen a presupuestos independientes.

2.1 Cantidad y variación de necesidades de bienes y servicios PAA

Las necesidades de bienes y servicios **iniciales incluidas en el PAA 2025** corresponden a un total de **1924**, determinadas según lo siguiente:

Cuadro N°2 Cantidad de necesidades INICIALES PAA 2025

Departamento de Proveeduría Institucional
Periodo 2025

DESCRIPCIÓN	Necesidades Iniciales
IMAS	1913
SINIRUBE	11
TOTALES	1924

Fuente: Programa Anual de Adquisiciones 2025



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

Para el IV Trimestre, en forma acumulada se aumentó **690** necesidades y para el periodo se procedió con la disminución de **79** mediante modificaciones presupuestarias e inclusiones de necesidades que se encontraban en el presupuesto ordinario 2025, lo que genera un nuevo total de **2535** necesidades al IV Trimestre del 2025. La variación representa un **24.10 %** como incremento respecto a las necesidades iniciales.

Como resultado para el **INFORME FINAL EJECUCION DEL PAA**, se tiene la siguiente situación, en cuanto a las necesidades iniciales y finales atendidas.

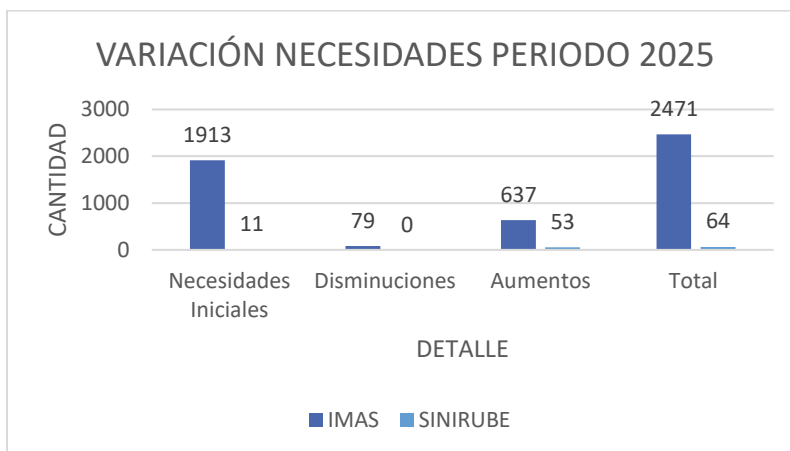
Tabla N°1 Necesidades finales atendidas PAA 2025

NECESIDADES DEL PAA					
DESCRIPCIÓN	Necesidades Iniciales	Disminuciones	Aumentos	Total	Necesidades atendidas
IMAS	1913	79	637	2471	1805
SINIRUBE	11	0	53	64	68
TOTALES	1924	79	690	2535	1873

Fuente: Programa Anual de Adquisiciones 2025.

En el siguiente gráfico se presenta el comparativo de la variación de las necesidades del IV trimestre 2025, respecto al inicio de la ejecución del PAA 2025.

Gráfico N°1 Variación necesidades 2025
Departamento de Proveeduría Institucional



Fuente: Control del Programa Anual de Adquisiciones 2025



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2.2 El PAA en lo que respecta a la asignación presupuestaria:

Es importante indicar que el seguimiento al PAA desde el Departamento de Proveeduría Institucional obedece a un seguimiento de atención de necesidades y no de control presupuestario, toda vez que corresponde a la Unidad de Presupuesto dicha asignación.

El Plan Anual de Adquisiciones aprobado inicialmente para el período 2025 corresponde a un monto total de **₡6 828 376 949,67** (seis mil ochocientos veintiocho mil trescientos setenta y seis mil novecientos cuarenta y nueve colones con 67/100), los cuales se distribuyeron en los programas presupuestarios institucionales: Actividades Centrales, Empresas Comerciales y Promoción y Protección Social y Auditoría; además, del SINIRUBE.

En la siguiente tabla se muestra la composición presupuestaria del PAA por Programa presupuestario.

Tabla N°2 Distribución Inicial de los recursos presupuestarios
-Por Programa Presupuestario 2025-

PROGRAMA	MONTO INICIAL	REPRESENTACION PORCENTUAL %
ACTIVIDADES CENTRALES	₡1 737 384 666,67	25,44%
EMPRESAS COMERCIALES	₡1 037 550 000,00	15,19%
AUDITORIA	₡29 400 000,00	0,43%
PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	₡3 700 242 283,00	54,19%
SINIRUBE	₡323 800 000,00	4,74%
TOTAL	₡6 828 376 949,67	100%

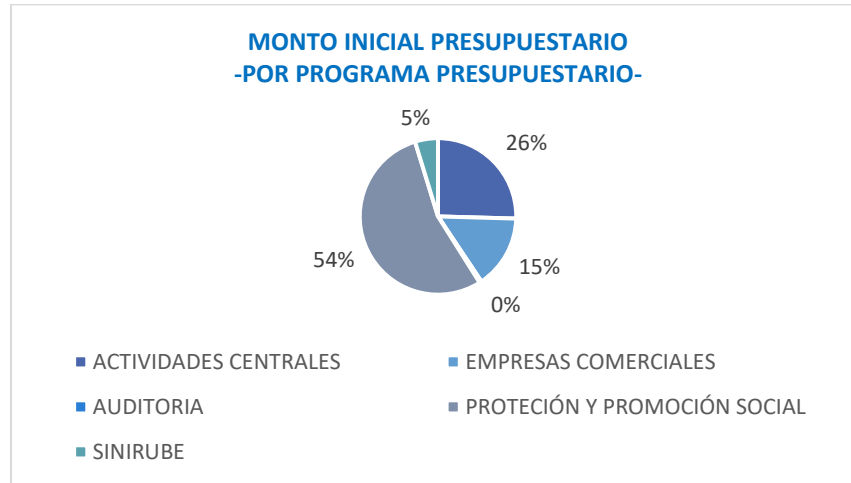
Fuente: PAA 2025

A continuación, se muestra la distribución porcentual en el siguiente gráfico, considerando el monto que tiene asignado presupuestariamente el PAA 2025, de acuerdo con el detalle según Programas.

Gráfico N°2 Porcentaje presupuestario inicial del Plan Anual de Adquisiciones 2025
-Por Programa presupuestario-



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026



Fuente: PAA 2025

En relación con la variación que ha tenido el PAA 2025 en el INFORME FINAL, es decir ajustes sea aumentando o disminuyendo necesidades, se detalla en la tabla siguiente los montos en colones. En forma general el PAA se incrementó en la suma de ₡ 1 968 179 918,16 representando una variación (disminución) del **5,95%** del presupuesto inicial para la gestión de compras.

Tabla N°3 Monto presupuestario, disminuciones y aumento PAA 2025
POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

PROGRAMA	MONTO INICIAL	DISMINUCION	AUMENTO	TOTAL	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
ACTIVIDADES CENTRALES	1 737 384 666,67	579 148 967,50	792 459 317,60	1 950 695 016,77	213 310 350,10	10,94%
EMPRESAS COMERCIALES	1 037 550 000,00	264 833 720,49	524 606 331,00	1 297 322 610,51	259 772 610,51	20,02%
AUDITORIA	29 400 000,00		11 045 653,61	40 445 653,61	11 045 653,61	27,31%
PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	3 700 242 283,00	1 507 533 367,42	478 867 577,96	2 671 576 493,54	(1 028 665 789,46)	-38,50%
SINIRUBE	323 800 000,00		161 201 037,99	485 001 037,99	161 201 037,99	33,24%
TOTAL	6 828 376 949,67	2 351 516 055,41	1 968 179 918,16	6 445 040 812,42	(383 336 137,25)	-5,95%

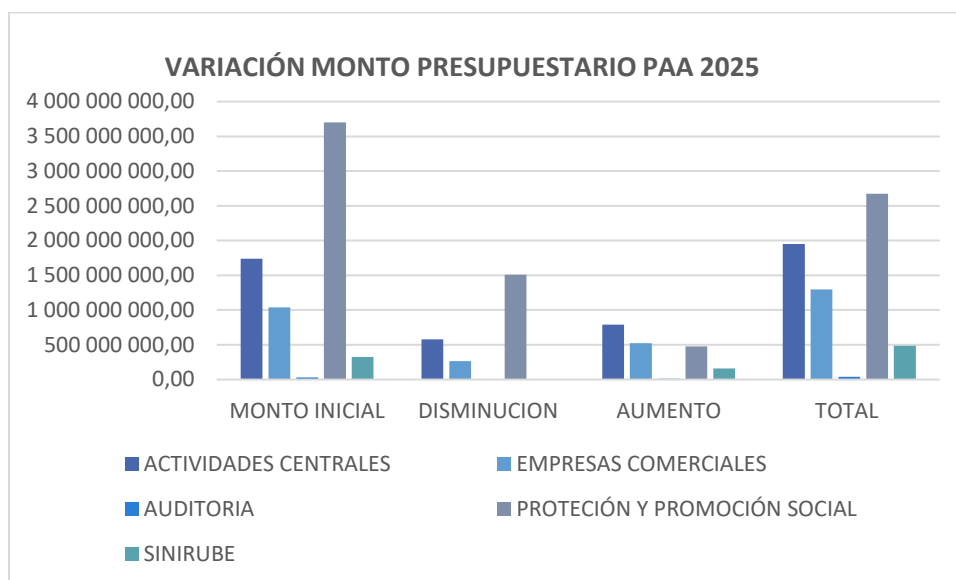
Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

En forma gráfica se presenta la variación presupuestaria del PAA 2025 para el III trimestre:

Gráfico N°3 Variación del monto presupuestario del Plan Anual de Adquisiciones 2025
-Por Programa presupuestario-
PERIODO 2025



Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

En relación con la variación que tuvo el PAA 2025 al finalizar el periodo presupuestario, es decir ajustes sea aumentando o disminuyendo necesidades, se detalla en la tabla siguiente los montos.

En forma general el PAA se incrementó en la suma de ₡1 968 179 918,16 y presenta una disminución en colones de ₡2 351 516 055,41 con respecto al presupuesto inicial para la gestión de compras.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

Tabla N°4 Monto presupuestario, disminuciones y aumento PAA 2025

PLAN DE ADQUISICIONES 2025				
DESCRIPCIÓN	AJUSTES PRESUPUESTARIOS AL PLAN DE COMPRAS			
	Monto inicial	Disminuciones	Aumentos	Monto ajustado
IMAS	₡6 504 576 949,67	₡2 351 516 055,41	₡1 806 978 880,17	₡5 960 039 774,43
SINIRUBE	₡323 800 000,00	₡0,00	₡161 201 037,99	₡485 001 037,99
TOTALES	₡6 828 376 949,67	₡2 351 516 055,41	₡1 968 179 918,16	₡6 445 040 812,42

Fuente: Control del Programa Anual de Adquisiciones 2025

En lo que respecta a variación del presupuesto inicial del PAA 2025 por Programa Presupuestario; se muestra en la siguiente tabla y que considera la estimación presupuestaria inicial (PAA aprobada) por Programa Presupuestario, y los montos adicionales del Presupuesto Ordinario, no incluidos en el PAA inicial. Además, incorpora las modificaciones presupuestarias tanto en aumento como en disminución.

2.3 El PAA en lo que respecta a la variación de necesidades:

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las variaciones que ha tenido las cantidades iniciales requeridas por las unidades solicitantes, así como la variación en cantidad de necesidades y variación por modificación presupuestaria, considerando el tipo de obra, bien o servicio, según los cuadros que constan en el PAA 2025.

En resumen, de la información se tiene que el grupo de necesidades de mayor aumento corresponde a “EQUIPO DIVERSO” por un monto final de **₡479 881 560,99** adicional a lo establecido en el PAA inicial. En segundo lugar, las partidas correspondientes al grupo “SERVICIOS” por un monto total de **₡2 056 833 930,70**, si se considera la variable monto presupuestario. Esta variación y posición es también si se considera las variaciones en cantidades de necesidad.

En cuanto a las disminuciones, el grupo de necesidades incluidas en el apartado EQUIPOS DE COMPUTO, que finalmente concluye con un monto total de **₡555 287**



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

301,50 seguido de EQUIPO DIVERSO resultando finalmente con un monto total de por un monto total de **₡479 881 560**.

**Tabla N°5 Ajustes al PAA 2025
POR TIPO DE BIEN O SERVICIO**

DATOS INICIALES				VARIACION POR MODIFICACION					
#	NOMBRE DEL CUADRO	MONTO INICIAL	CANTIDAD INICIAL	CANTIDAD NUEVA (+)	CANTIDAD AD (-)	DISMINUCION	AUMENTO	SALDO ACTUAL	CANTIDAD ACTUAL
1	SERVICIOS	₡905 680 000,00	44	62	4	₡170 327 091,59	₡1 321 481 022,29	₡2 056 833 930,70	102
2	AIRES ACONDICIONADOS	₡104 860 420,00	41	54	1	₡22 590 000,00	₡76 826 168,97	₡159 096 588,97	94
3	CENTRALES TELEFONICAS Y TELÉFONOS	₡4 210 000,00	29	0	6	₡1 045 000,00	₡75 000,00	₡3 240 000,00	23
4	CIRCUITOS CERRADOS Y ACCESORIOS	₡77 453 950,00	59	1		₡15 027 046,00	₡18 553 000,00	₡80 979 904,00	60
5	SISTEMAS INFORMATICOS Y BIENES INTANGIBLES	₡282 970 000,00	19	3	5	₡150 335 000,00	₡68 650 000,00	₡201 285 000,00	17
6	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y RELACIONADOS	₡33 623 500,00	33	1	1	₡20 145 275,00	₡88 140,00	₡13 566 365,00	33
7	EQUIPO DIVERSO	₡389 802 070,00	358	471	22	₡101 120 617,92	₡191 200 108,91	₡479 881 560,99	807
8	EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	₡101 745 506,67	721	38	3	₡7 322 964,50	₡12 977 543,00	₡107 400 085,17	756
9	EQUIPOS DE COMPUTO Y COMPONENTES	₡599 663 829,00	580	3	29	₡60 176 527,50	₡15 800 000,00	₡555 287 301,50	554



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

10	ESTACIONES DE TRABAJO Y ARCHIVOS MÓVILES	₡298 910 000,00	11	0	2	₡111 926 532,90		₡186 983 467,10	9
11	OBRAS DE CONSTRUCCIÓN, INSTALACIONES Y MANTENIMIENTOS	₡3 434 007 674,00	12	4	2	₡1 433 500 000,00	₡101 327 897,00	₡2 101 835 571,00	14
12	INTANGIBLES	₡271 650 000,00	6		4	₡258 000 000,00		₡13 650 000,00	2
13	SINIRUBE	₡323 800 000,00	11	53			₡161 201 037,99	₡485 001 037,99	64
	TOTAL	₡6 828 376 949,67	1924	690	79	₡2 351 516 055,41	₡1 968 179 918,16	₡6 445 040 812,42	2535

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

En relación con el estado de atención de las necesidades y según la asignación presupuestaria del PAA 2025, con cierre al IV trimestre 2025, se consideran en la siguiente tabla la información respectiva. Se incluye situación de procedimientos de contratación que no se iniciaron, en trámite (Procedimientos de contratación pública, en curso), atendidas, sea por contratación pública, caja chica o modificación presupuestaria.

El Programa de Protección y Promoción, muestra la mayor cantidad de recursos presupuestarios sin ejecutar, por un monto de **₡1 473 712 912,46**. Le corresponde en orden de pendientes al Programa Actividades Centrales, por un monto total de **₡944 246 682,89**, cuya ejecución del PAA dependerá de la carga que realicen las unidades solicitantes y principalmente las áreas regionales que programaron atención de necesidades.

Referente a las necesidades según estado de atención, que podría ser: sin tramitar, en trámite (Procedimientos de contratación pública, en curso), o procesos concluidos (por contratación pública, modificación presupuestaria o caja chica), se presenta el siguiente detalle al cierre del periodo 2025.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

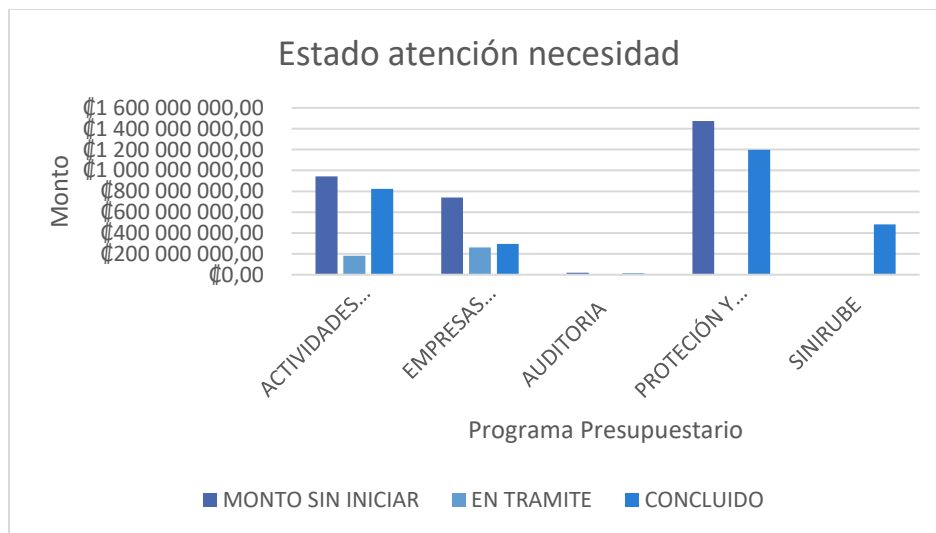
**Tabla N°6 ESTADO DE ATENCION A LA NECESIDAD SEGÚN MONTO
PRESUPUESTARIOS
Y PROGRAMA PRESUPUESTARIO**
-en colones-

PROGRAMA	MONTO SIN INICIAR	EN TRAMITE	CONCLUIDO	TOTAL
ACTIVIDADES CENTRALES	₡944 246 682,89	₡183 000 000,00	₡823 448 333,88	₡1 950 695 016,77
EMPRESAS COMERCIALES	₡740 157 626,51	₡262 469 030,00	₡294 695 954,00	₡1 297 322 610,51
AUDITORIA	₡19 400 000,00	₡7 743 145,61	₡13 302 508,00	₡40 445 653,61
PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	₡1 473 712 912,46	₡0,00	₡1 197 863 581,08	₡2 671 576 493,54
SINIRUBE	₡1 000 000,00	₡0,00	₡484 001 037,99	₡485 001 037,99
TOTAL	₡ 3 178 517 221,85	₡ 453 212 175,61	₡ 2 813 311 414,95	₡ 6 445 040 812,41

Fuente: Matriz de Seguimiento PAA 2025.

La misma información en gráfico se visualiza de la siguiente forma:

**Gráfico N°4 Estado de atención necesidad PAA 2025
-Monto y Programa presupuestario-**



Fuente: Matriz de Seguimiento PAA 2025.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

En cuanto a la cantidad de necesidades según el estado, se presenta en el siguiente cuadro la información en relación con los Programas Presupuestarios y su estado de situación en cuanto a la atención de la necesidad.

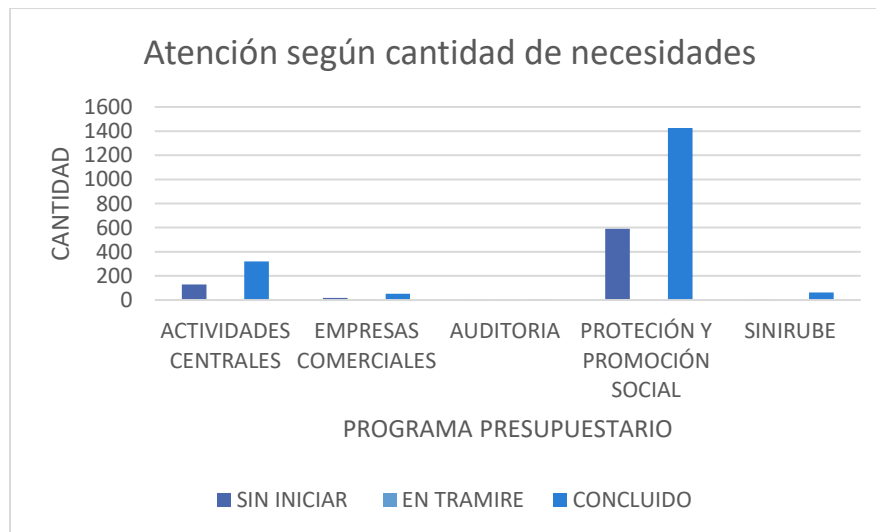
Tabla N°7 Estado atención necesidad según cantidad y Programa Presupuestario - 2025

PROGRAMA	CANTIDADES DE NECESIDADES SIN INICIAR			
	SIN INICIAR	EN TRAMIRE	CONCLUIDO	TOTAL
ACTIVIDADES CENTRALES	128	2	319	449
EMPRESAS COMERCIALES	18	6	51	75
AUDITORIA	3	1	5	9
PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	591	0	1426	2017
SINIRUBE	1	0	63	64
TOTAL	741	9	1864	2614

Fuente: Matriz de Seguimiento PAA 2025.

Gráficamente se observa de la siguiente forma:

**Gráfico N°5 Estado atención necesidad
Por cantidad y Programa Presupuestario 2025**



Fuente: Matriz de Seguimiento PAA 2025.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

La siguiente tabla detalla la situación de atención de la necesidad por monto presupuestario y considerando la distribución del PAA por objeto contractual.

Tabla N°8 Estado necesidad por objeto contractual PAA 2025

	NOMBRE DEL CUADRO	MONTO PENDIENTE (SIN INICIAR)	MONTO EN TRÁMITE (proceso)	CONCLUIDO	Total
1	SERVICIOS	₡999 111 136,02	₡453 212 175,61	₡604 510 619,07	₡2 056 833 930,70
2	AIRES ACONDICIONADOS	₡33 000 000,00	₡0,00	₡126 096 588,97	₡159 096 588,97
3	CENTRALES TELEFONICAS Y TELÉFONOS	₡2 940 000,00	₡0,00	₡300 000,00	₡3 240 000,00
4	CIRCUITOS CERRADOS Y ACCESORIOS	₡1 200 000,00	₡0,00	₡79 779 904,00	₡80 979 904,00
5	SISTEMAS INFORMATICOS Y BIENES INTANGIBLES	₡19 885 000,00	₡0,00	₡181 400 000,00	₡201 285 000,00
6	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y RELACIONADOS	₡2 860 000,00	₡0,00	₡10 706 365,00	₡13 566 365,00
7	EQUIPO DIVERSO	₡226 575 643,24	₡0,00	₡253 305 917,75	₡479 881 560,99
8	EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	₡4 960 000,00	₡0,00	₡102 440 085,17	₡107 400 085,17
9	EQUIPOS DE COMPUTO Y COMPONENTES	₡550 237 301,50	₡0,00	₡5 050 000,00	₡555 287 301,50
10	ESTACIONES DE TRABAJO Y ARCHIVOS MÓVILES	₡174 983 467,10	₡0,00	₡12 000 000,00	₡186 983 467,10
11	OBRAS DE CONSTRUCCIÓN, INSTALACIONES Y MANTENIMIENTOS	₡1 148 764 674,00	₡0,00	₡953 070 897,00	₡2 101 835 571,00
12	INTANGIBLES	₡13 000 000,00	₡0,00	₡650 000,00	₡13 650 000,00
13	SINIRUBE	₡1 000 000,00	₡0,00	₡484 001 037,99	₡485 001 037,99
	TOTAL	₡3 178 517 221,85	₡453 212 175,61	₡2 813 311 414,95	₡6 445 040 812,41

Fuente: Matriz de seguimiento PAA 2025



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2.4 Modificaciones presupuestarias 2025:

La Unidad de Presupuesto es quien remite las modificaciones presupuestarias al Departamento de Proveeduría Institucional. Y de conformidad con lo que establece el artículo 26 inciso g) del Reglamento Interno de Contratación Administrativa del IMAS, solamente se podrá variar el PAA, a partir de las modificaciones presupuestarias debidamente tramitadas ante la Unidad de Presupuesto y que se encuentren debidamente aprobadas y notificadas al Departamento de Proveeduría Institucional.

Ante una variación en las necesidades incluidas en el Programa Anual de Adquisiciones, es posible realizar los ajustes o modificaciones presupuestarias en el tanto medie una gestión de Modificación Presupuestaria.

Se debe hacer énfasis en la importancia de especificar dentro de las modificaciones presupuestarias, los detalles de las líneas por bienes y servicios que se afectan dentro del PAA y no brindar un detalle general por subpartida sin referencia.

Debido a lo anterior, este Departamento de Proveeduría Institucional se ve limitada en algunas ocasiones respecto a las modificaciones presupuestarias debido a que no son claras en cuanto a las líneas del PAA que se modifican, a pesar de que se ha insistido en que las modificaciones consideren el código del cuadro y línea del documento PAA, lo cual facilitaría la consideración de modificación respecto a las necesidades.

Cuadro N°3 Modificaciones Presupuestarias 2025

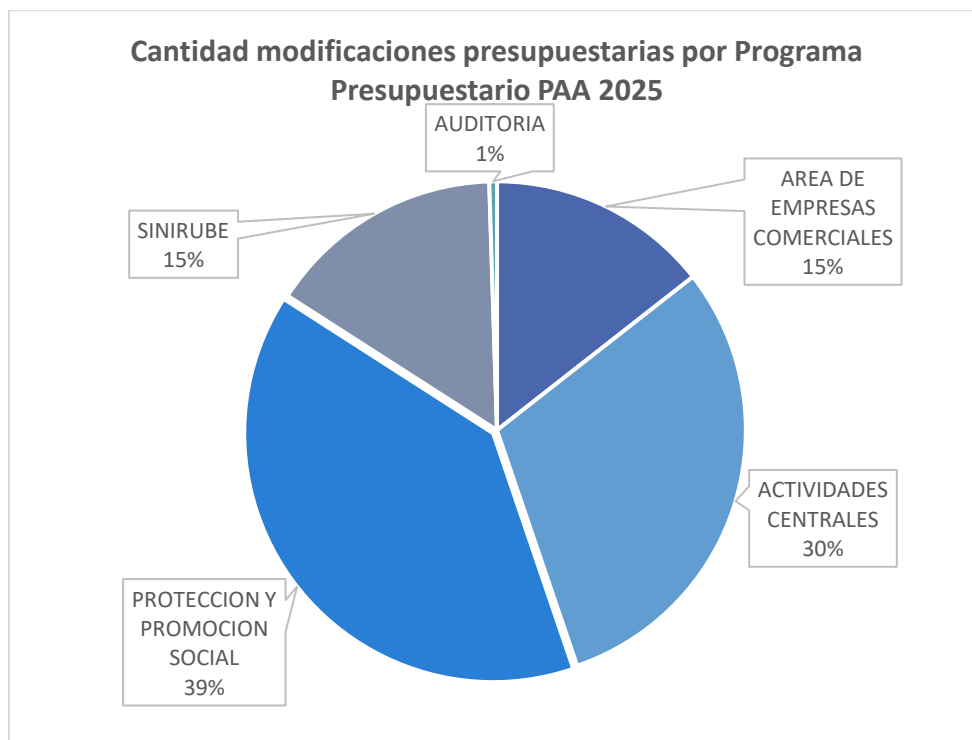
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CANTIDAD
AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	29
ACTIVIDADES CENTRALES	61
PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	79
SINIRUBE	31
AUDITORIA	1
TOTAL	201

Fuente: Unidad de Presupuesto y seguimiento PAA 2025



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

**Gráfico N°6 Estado atención necesidad
Por cantidad y Programa Presupuestario 2025**





CAPÍTULO III

EJECUCION Y SEGUIMIENTO DEL PAA 2025

3.1 Estado de Ejecución PAA 2025

A continuación, se muestran el estado de ejecución del PAA del 2025, donde se consideran las necesidades concluidas y en trámite del Programa Anual de Adquisiciones Institucional PAA 2025.

Para efectos de este informe, se debe considerar que las necesidades se dan por concluidas cuando:

- i. Una Modificación Presupuestaria traslada los recursos para la adquisición de otro bien o servicio
- ii. La unidad ejecutora realiza la adquisición del bien o servicio por medio de caja chica
- iii. Cuando se notifica un contrato por medio de SICOP o se declara infructuoso o desierto y no se realiza una nueva publicación.

3.2 Ejecución PAA 2025:

A nivel general (incluyendo al IMAS y SINIRUBE), según los datos que se presentan en el Tabla N°8 la ejecución total del PAA 2025 al IV trimestre es de un 70,77 % de necesidades concluidas considerando las que concluyeron un procedimiento de contratación pública. Se señala que se dan por concluidas por modificación presupuestaria o porque las necesidades fueron atendidas por medio de caja chica, esto incluye al IMAS y SINIRUBE.

A continuación, el detalle:



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

Tabla N°9 Ejecución PAA 2025 - IMAS Y SINIRUBE

EJECUCIÓN				
DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA, EN CURSO	9	0,36%	₡ 453 212 175,61	7,04%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	1756	69,27%	₡ 2 783 854 535,95	43,22%
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	29	1,14%	₡ 25 456 879,00	0,40%
TOTAL	1794	70,77%	₡ 3 262 523 590,56	50,65%
PENDIENTES	741	29,23%	₡ 3 178 517 221,86	49,35%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025

El porcentaje de las necesidades pendientes asciende al **29,23%** equivalente a **741 necesidades** que no fueron atendidas, debido a que la Unidad Solicitante no cargó solicitudes o varió la atención de la necesidad sin mediar alguna modificación presupuestaria. A continuación, se muestra en el siguiente cuadro un resumen de las necesidades no ejecutadas:

Tabla N°10 Solicitudes no enviadas a Distribuidor.

Referencia secuencia	Concepto	Cantidad de necesidades	Monto
1	Reservas no aplicadas	93	₡1.123.322.015,75
2	Compra de Proveeduría	36	₡3.945.000,00
3	Devueltas	64	₡ 1.433.468.794,61
4	Compras de TI	538	₡441.032.301,50
5	Servicios Generales	10	₡176.749.110,00
	Totales	741	₡3.178.517.221,86

A continuación, se expone cada una de las referencias anteriores según el número de secuencia.

1. Se enviaron los siguientes oficios a la Dirección de Soporte Administrativo con copia a la unidad de presupuesto, para comunicar la disponibilidad de los recursos que las diferentes unidades manifestaron no necesitar y que, a la fecha del cierre del este informe, se encuentran pendientes en el PAA-25.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

No se recibió información referente a la aplicación de las reservas en modificaciones presupuestarias por lo que el estado es de no atendido a nivel de ejecución del PAA.

Tabla N°11 Remisión de reservas de recursos presupuestarios.

Oficio	Fecha	Referencia	Cantidad de necesidades	Monto	Pendiente de Aplicar	
					Cantidad	Monto
IMAS-DSA-DPI-0181-2025	10-4-25	Reserva 1	18	¢354.732.560,00	2	¢193.000.000,00
IMAS-DSA-DPI-0405-2025	2-7-25	Reserva 3	34	¢37.486.533,25	24	¢ 27.261.533,25
IMAS-DSA-DPI-0546-2025	14-8-25	Reserva 4	8	¢572.500.000,00	8	¢570.562.417,10
IMAS-DSA-DPI-0599-2025	8-9-25	Reserva 5	7	¢91.613.050,00	7	¢67.184.445,41
IMAS-DSA-DPI-620-2025	25-9-25	Reserva 6	11	¢487.253.620,00	10	¢87.253.620,00
IMAS-DSA-DPI-0752-2025	20-11-25	Reserva 7	7	¢202.120.000,00	5	¢149.120.000,00
IMAS-DSA-DPI-0865-2025	17/12/25	Reserva 8	39	¢84.274.999,99	37	¢28.939.999,99
Total			124	¢1.829.980.763,24	93	¢1.123.322.015,75

2. No se adquirieron **36 necesidades** correspondientes a equipo y mobiliario de oficina, de las compras que la Proveeduría como ente consolidador debe realizar, debido a que las unidades no contaban con el contenido presupuestario al momento de realizar la solicitud de compra, requisito previo e inicial para cualquier procedimiento de contratación pública.
3. Ingresaron 25 solicitudes de contratación que corresponden a **64 necesidades** que distintas unidades requerían, sin embargo, en el proceso de revisión se procedieron a devolver para ajustes en términos de referencia, estudios de mercado u otros, dichas solicitudes no fueron ingresadas nuevamente a la Proveeduría, quedando pendientes.
4. No se adquirieron **538 necesidades** correspondientes a equipo y accesorios de cómputo, compras que el área de Tecnologías de Información como ente



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

consolidador le compete realizar, debido a que no se gestionó oportunamente y cumpliendo con la norma de contratación pública las respectivas solicitudes de contratación en los plazos establecidos. Entre los bienes pendientes se encuentran: computadoras de escritorio, portátiles, multifuncionales, impresoras y Video Beam. Es importante mencionar que lo correspondiente a equipo de escáner, si bien la contratación pública se finalizó a satisfacción, el equipo no se adquirió, debido a que Tecnologías de información no realizó la solicitud de compra de las 123 necesidades que estaban en el PAA-25, por lo tanto, se encuentran registradas como pendientes dentro del total mencionado al inicio de este apartado. Una de las razones posibles es el plazo para la ejecución del contrato considerando que las solicitudes fueron cargadas fuera de plazos establecidos en la programación y circular de cierre de recepción de solicitudes de contratación pública.

5. Se realizó la consulta la unidad de Servicios Generales sobre la línea para la adquisición de **10 vehículos** del programa de Protección y Promoción Social, brindando respuesta de que se encuentra en proceso de la decisión inicial por parte del Consejo Directivo, por lo tanto, al no ingresar la solicitud de contratación pública dicha línea del PAA permanece como no tramitada.

En la tabla N°9 se presentan los datos de ejecución del SINIRUBE, se concluye que al finalizar el III trimestre la ejecución es de un 98.44 % de atención a las necesidades programadas.

Tabla N°12 Ejecución General de las Necesidades SINIRUBE
Al IV trimestre 2025

NECESIDADES EJECUTADAS				
DETALLE DE NECESIDADES	Q NECESIDADES	%	MONTO	%
CON PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA, EN CURSO	0	0,00%	₡ -	0,00%
CONCLUIDAS POR CONTRATACIÓN	63	98,44%	₡ 484 001 037,99	99,79%
CONCLUIDAS POR CAJA CHICA	0	0,00%	₡ -	0,00%
TOTAL	63	98,44%	₡ 484 001 037,99	99,79%
PENDIENTES	1	1,56%	₡ 1 000 000,00	0,21%

Fuente: Control del Programa Anual de Compras del IMAS, Año 2025



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

3.3 Informe de ejecución de las partidas presupuestarias vinculadas al POI.

CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DE LAS PARTIDAS 5.01.04 Y 5.01.99

El Departamento de Proveeduría Institucional, como parte de sus funciones el seguimiento al Programa de Adquisiciones y como parte de este seguimiento se realiza el seguimiento de la ejecución de las partidas 5.01.04 y 5.01.99 Equipo y Mobiliario de oficina y Maquinaria equipo y Mobiliario diverso a nivel institucional de todas aquellas necesidades requeridas para el funcionamiento y operación de las unidades solicitantes, para el cumplimiento de las metas. A continuación, se detalla la ejecución

Tabla N°13 Seguimiento a la ejecución
Partida 5.01.04 EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA
Departamento de Proveeduría Institucional
Al 31 de diciembre 2025

EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA				
DETALLE DE LA PARTIDA	Q INICIAL	MONTO ASIGNADO	MONTO EJECUTADO	Q EJACUTADA
2. Aire acondicionado	94	₡159 096 589,00	₡126 096 589,00	91
7. Equipo Diverso	339	₡98 325 468,25	₡82 875 468,25	337
8. Equipo y Mobiliario de Oficina	750	₡109 799 475,67	₡104 839 475,67	704
10. Estaciones Trabajo y remodelación	11	₡298 910 000,00	₡72 410 000,00	4
13. SINIRUBE	1	₡1 000 000,00	₡1 000 000,00	1
TOTALES	1195	₡667 131 532,92	₡387 221 532,92	1137

Fuente: Seguimiento al PAA 31-12-2025



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

Tabla N°14 Seguimiento a la ejecución
Partida 5.01.99 MAQUINARIA EQUIPO Y MOBILIARIO DIVERSO
Departamento de Proveeduría Institucional
Al 31 de diciembre 2025

MAQUINARIA EQUIPO Y MOBILIARIO DIVERSO				
DETALLE DE LA PARTIDA	Q INICIAL	MONTO ASIGNADO	MONTO EJECUTADO	Q EJACUTADA
7. Equipo diverso	208	¢42 102 094,16	¢26 370 790,92	156
8. Equipo y Mobiliario de Oficina	8	¢4 217 606,50	¢4 217 607	8
TOTALES	216	¢46 319 700,66	¢30 588 397,42	164

Fuente: Seguimiento al PAA 31-12-25

3.4 Seguimiento al PAA

Se informa a su vez que en coordinación con la Dirección de Soporte Administrativo se ha realizado la convocatoria a reuniones de seguimiento con los enlaces responsables de cada uno de los Programas Presupuestarios para dar seguimiento al PAA, se han convocado las siguientes reuniones:

Cuadro N°4 Control de reuniones de seguimiento realizadas PAA
Acumulado al IV trimestre 2025

Fecha	Número de reunión	Tema	Ubicación	Trimestre
28/2/2025	I	Seguimiento del PAA	Virtual	I
14/3/2025	II	Seguimiento del PAA	Virtual	I
28/3/2025	III	Seguimiento del PAA	Virtual	I
10/4/2025	IV	Seguimiento del PAA	Virtual	II
9/5/2025	V	Seguimiento del PAA	Virtual	II
23/5/2025	VI	Seguimiento del PAA	Virtual	II
13/6/2025	VII	Seguimiento del PAA	Virtual	II
27/6/2025	VIII	Seguimiento del PAA	Virtual	II
11/7/2025	IX	Seguimiento del PAA	Virtual	III
14/8/2025	X	Seguimiento del PAA	Virtual	III



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

12/9/2025	XI	Seguimiento del PAA	Virtual	III
24/10/2025	XII	Seguimiento del PAA	Virtual	III
24/10/2025	XIII	Seguimiento del PAA	Virtual	IV

Fuente: Datos tomados del cuadro resumen de seguimiento del PAA 2025

A su vez, se señala que se ha generado un informe de avances que detallan el seguimiento del PAA en los trimestres anteriores al presente informe:

A su vez, se señala que se ha generado un informe de avances que detallan el seguimiento del PAA en los trimestres anteriores al presente informe:

Cuadro N°5 Control de Informes de seguimiento del PAA
Al IV Trimestre del 2025

Informe	Trimestre	Oficio
INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCION DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA 2025 Y DE GESTIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA: IMAS - DSA-DPI-231-2025	I Trimestre	IMAS-DSA-DPI-0232-2025
INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCION DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA 2025 Y DE GESTIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA: IMAS - DSA-DPI-487-2025	II Trimestre	IMAS-DSA-DPI-0487-2025
INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCION DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA 2025 Y DE GESTIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA: IMAS - DSA-DPI-730-2025	III Trimestre	IMAS-DSA-DPI-0730-2025
INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCION DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA 2025 Y DE GESTIÓN DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA: IMAS - DSA-DPI-022-2025	IV Trimestre e Informe Final 2025	IMAS-DSA-DPI-022-2025

Fuente: Secretaría API

3.5 Resumen de ejecución presupuestaria según las contrataciones incluidas en el PAA 2025.

En el siguiente cuadro se muestra el resumen de ejecución del PAA. Dicha tabla representa la ejecución total del Programa de Adquisiciones considerando las formas de atención de las necesidades sean por contratación, modificación o caja chica. Adicional, se muestra el índice de infructuosidad.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

Tabla N° 15 RESUMEN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA PAA
Departamento de Proveeduría Institucional
Al cierre del 2025

PLAN DE ADQUISICIONES 2025				
DESCRIPCIÓN	AJUSTES PRESUPUESTARIOS AL PLAN DE COMPRAS			
	Monto inicial	Disminuciones	Aumentos	Monto ajustado
IMAS	₡6 504 576 949,67	₡2 351 516 055,41	₡1 806 978 880,17	₡5 960 039 774,43
SINIRUBE	₡323 800 000,00	₡0,00	₡161 201 037,99	₡485 001 037,99
TOTALES	₡6 828 376 949,67	₡2 351 516 055,41	₡1 968 179 918,16	₡6 445 040 812,42

NECESIDADES DEL PAA					
DESCRIPCIÓN	Necesidades Iniciales	Disminuciones	Aumentos	Total	Necesidades atendidas
IMAS	1913	79	637	2471	1805
SINIRUBE	11	0	53	64	68
TOTALES	1924	79	690	2535	1873

RECURSOS EJECUTADOS 2025

RECURSOS EJECUTADOS POR CONTRATACIÓN				
DESCRIPCIÓN	Monto de recursos ejecutados	% Recursos ejecutados	Necesidades atendidas	% necesidades atendidas
IMAS	₡2 303 853 497,96	38,66%	1693	68,51%
SINIRUBE	₡484 001 037,99	99,79%	63	98,44%
TOTALES	₡2 787 854 535,95		1756	

NECESIDADES EN PROCESO				
DESCRIPCIÓN	Monto necesidades en proceso	% de recursos en proceso	Necesidades en proceso	% Necesidades en proceso
IMAS	₡453 212 175,61	8%	9	0,36%
SINIRUBE	₡0,00	0%	0	0,00%
TOTALES	₡453 212 175,61		9	



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

NECESIDADES SIN INICIAR				
DESCRIPCIÓN	Recursos de necesidades sin iniciar	% Recursos sin iniciar	Cantidad de necesidades sin iniciar	% necesidades sin iniciar
IMAS	₡3 177 517 221,85	53%	740	29,95%
SINIRUBE	₡1 000 000,00	0%	1	1,56%
TOTALES	₡3 178 517 221,85		741	

NECESIDADES CONCLUIDAS POR CAJA CHICA				
DESCRIPCIÓN	Cantidad Necesidad por Disminuciones	% necesidades concluidas por modificación-Disminución	Cantidad necesidades por aumento	% necesidades concluidas por modificación-aumento
IMAS	₡25 456 879,00	0,43%	29	1,17%
SINIRUBE	₡0,00	0,00%	0	0,00%
TOTALES	₡25 456 879,00		29	

NECESIDADES CONCLUIDAS POR MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIAS		
DESCRIPCIÓN	Monto necesidad Disminuciones	Cantidad necesidades por disminución
IMAS	₡2 351 516 055,41	79
SINIRUBE	₡0,00	0
TOTALES	₡2 351 516 055,41	79

INFRUCTUOSOS O DESIERTOS		
DESCRIPCIÓN	Monto necesidades infructuosas	Necesidades infructuosas
IMAS	₡1 341 587 802,36	107
SINIRUBE	₡30 000 000,00	1
TOTALES	₡1 371 587 802,36	108

Fuente: Datos tomados del cuadro resumen de seguimiento del PAA 2025



CAPÍTULO IV

DETALLE GENERAL DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL

En este capítulo se detallan las solicitudes para Contratación pública del IMAS y tiene como objetivo brindar información acumulada y sistematizada, con el objetivo de dar conocer el resumen de actividad contractual, todo considerando la transparencia y la eficiencia del Sistema de Compras Públicas SICOP.

Este informe muestra los datos como la cantidad de solicitudes que se han recibido en línea 100% electrónicos para ejecución de una contratación pública.

4.1 Estadística por tipo de Solicitud de SICOP

Procedimientos de Contratación Pública:

En la siguiente tabla se detalla un resumen de las solicitudes para contratación pública que se registran en el SICOP. Al 31 de diciembre se recibieron un total de 169 solicitudes, de las cuales 32 se encuentran en proceso de elaboración, 9 anuladas y 128 completadas, de las cuales 4 no cuentan con procedimiento.

Tabla N°16 Resumen General de solicitudes recibidas en SICOP

Detalle	Cantidad
En proceso de elaboración	32
Solicitudes anuladas	9
Completadas	128
Total, general	169

Fuente: Datos obtenidos de SICOP.

SICOP contempla todos los tipos de procedimiento habilitados según la normativa de compra pública costarricense. Estos incluyen Licitación Mayor (LY), Licitación menor (LE), Licitación reducida (LD), Contratación Exceptuada (PX), Contratación Especial (PE), Contratación Extraordinaria (Remates Electrónicos (RE) y Subasta (SE)).



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

Cuadro N°6: Resumen de cantidad de procedimientos publicados IMAS

Tipo de procedimiento	Cantidad de pliegos	Porcentaje
Licitación Reducida (LD)	69	62.16 %
Licitación Menor (LE)	14	12.61 %
Licitación Mayor (LY)	6	5.41 %
Contratación Exceptuada (PX)	17	15.32 %
Contratación Especial (PE)	0	0%
Remate Electrónico (RE)	1	0.90%
Subasta (SE)	0	0%
Sin procedimiento	4	3.60 %
TOTAL	111	100%

Fuente: Elaboración propia basada en Consulta General "Reporte del Sistema SICOP"

La siguiente tabla muestra las solicitudes de contratación tramitadas según profesional en Proveeduría.

Tabla N°17 Resumen cantidad de procedimientos y profesional ejecutor

Profesional	Sin Procedimiento	Contratación Reducida	Licitación Menor	Licitación Mayor	Excepción	Remate	Total
BERNARDO RAMIREZ	0	16	1	0	0	0	17
JEFRY MORA VARGAS	1	13	2	0	1	0	16
STEPHANIE MENESES CAMBRONERO	3	e) 10	0	0	3	0	15
ALICIA BOZA	0	10	0	1	0	0	11
SONIA SANCHEZ	0	5	4	0	1	0	10
ROXANNA VILLALOBOS	0	4	d) 1	1	0	0	6
JOHANNA SOLANO	0	1	0	a) 1	4	0	6
LAURA CISNEROS	0	f) 8	b) 5	1	6	1	21
ANA VIRGINIA GARCIA	0	c) 2	1	2	2	0	7
TOTALES	4	69	14	6	17	1	111

Fuente: Datos obtenidos de SICOP.

Notas importantes:

- Existe una diferencia en el total de solicitudes del 2025 con relación a los procedimientos en ejecución, ya que existen dos procedimientos que corresponden a solicitudes del 2024 a saber:



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

- a) 2025LY-000001-0005300001, correspondiente a la Construcción de Edificio Alajuela.
 - b) 2025LE-000001-0005300001, correspondiente a la remodelación de Edificio Huetar Caribe.
- Adicionalmente se presentan otras particularidades a saber:
 - La contratación 2025LD-000003-0005300001 por concepto de Servicio de auditoría externa, incluye 1 solicitud de más del 2025.
 - La contratación 2025LE-000003-0005300001 por concepto de Servicio de adquisición de aires acondicionados, incluye 10 solicitudes más del 2025
 - La contratación 2025LD-000034-0005300001 por concepto de Compra e instalación de circuito cerrado de cámaras de vigilancia (CCTV), incluye 4 solicitudes más del 2025
 - La contratación 2025LD-000053-0005300001 por concepto de Servicio de Mantenimiento Preventivo de los equipos de aire acondicionado, incluye 4 solicitudes de más del 2025
 - No se consideran trámites y seguimientos de contrataciones de años anteriores que lleven actualmente los profesionales en contratación.

Índice de infructuosidad – contrataciones desiertas:

Se definen a continuación de forma conceptual los términos de desierto e infructuoso.

- ❖ **Desierto:** Si fueron presentadas ofertas elegibles, pero por razones de protección al interés público así lo recomiendan, la Administración, mediante un acto motivado, podrá declarar desierto el concurso.
- ❖ **Infructuoso:** Si al concurso no se presentaron ofertas o las que lo hicieron no se ajustaron a los elementos esenciales del concurso, se dictará un acto declarando infructuoso el procedimiento, justificando los incumplimientos sustanciales que presenten las ofertas.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

Tabla N° 18: Detalle de las contrataciones infructuosas, desiertas o sin efecto

Número de Procedimiento	Objeto contractual	Presupuesto	Encargado Proveeduría	Estado
2025LD-000026-0005300001	Compra de 5 motores nuevos para las cortinas metálicas de las cocheras del ARDS Chorotege.	¢ 2.876.000	STEPHANIE MENESES CAMBRONERO	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000019-0005300001	COMPRA DE GENERADOR ELÉCTRICO PORTÁTIL Y EQUIPAMIENTO DE SONIDO PARA EL ARDS HUETAR NORTE	¢ 806.622,42	JEFRY MANRIQUE MORA VARGAS	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000029-0005300001	MANTENIMIENTO PREVENTIVO PLANTA ELÉCTRICA ULDS SAN RAMÓN	¢597.629,68	JEFRY MANRIQUE MORA VARGAS	Desierto/ Infructuoso
2025LE-000001-0005300001	Proyecto de mejora/reconstrucción del Edificio Central del complejo del ARDS Huetar Caribe del IMAS en Limón.	¢533.000.000	LAURA MARIA CISNEROS RUIZ	Desierto/ Infructuoso
2025LE-000004-0005300001	Arrendamiento de local para ubicar las oficinas de la Unidad Local de Desarrollo Social de Alajuela	¢ 216.952.109,28	ANA VIRGINIA GARCIA GALLO	Desierto/ Infructuoso
2025LY-000001-0005300001	Contratación para la construcción del edificio de la ULDS y ARDS de Alajuela	¢ 1.857.591.988,45	LAURA MARIA CISNEROS RUIZ	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000043-0005300001	REPARACION VEHICULO 261-280	¢ 2.624.623,62	BERNARDO RAMIREZ CAMPOS	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000051-0005300001	Adquisición de 3 tapas para Batea duras (tapas plegables) p/vehículos del ARDS Central Occidente	¢ 1.200.000	BERNARDO RAMIREZ CAMPOS	Desierto/ Infructuoso
2025LD-000058-0005300001	Compra de 5 motores nuevos para las cortinas metálicas de las cocheras del ARDS Chorotege.	¢ 4.471.409,25	STEPHANIE MENESES CAMBRONERO	Desierto/ Infructuoso

Una de las mayores preocupaciones de esta Área de Proveeduría Institucional se refiere a la cantidad de concursos que resultan infructuosos. Declarar infructuoso, Desierto o sin efecto un concurso significa un costo y pérdida de tiempo para la administración. Es por este motivo que el índice de infructuosidad resulta de mayor interés. El porcentaje de este tipo de resultados es de un **8.41% (9 concurso)**, del total de 107 contrataciones realizadas a la fecha, lo cual no resultó una situación de alerta.

Los concursos infructuosos o desierto podrían ser por varios motivos:

- Contrataciones de oferente único, no presenta oferta por olvido o bien porque en alguno de los apartados no se encuentra conforme lo pactado.
- No se presentan ofertas.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

- c) Si se presentan ofertas, no cumplen con los requisitos del cartel y con las necesidades de la Administración. En ocasiones, aunque cumplan los requisitos no se ajustan al monto presupuestado por la Administración lo que limita la ejecución.

Los anteriores son algunos ejemplos, muchas veces se debe a la redacción de los requerimientos que se derivan de las Unidades Administrativas solicitantes por lo que, es importante se insista en cumplir con lo establecido en el Instructivo para la elaboración de Términos de Referencia para los Procedimientos de Contratación Pública del IMAS y que se valore en detalle al momento de emitir la Decisión Inicial por parte del funcionariado competente.

4.2 Estado según ejecutor del Área de Proveeduría Institucional

Corresponde al funcionariado que ocupe el puesto de Profesional de Proveeduría concluir los diferentes procedimientos de Contratación Pública. Además, deben atender otras funciones como control de garantías, resoluciones, POGE, Procedimientos Administrativos Sancionatorios, entre otros.

Las contrataciones de **Licitación Mayor y Licitación Menor** son contrataciones con mayor complejidad, requieren **mayor seguimiento y control** que las Contrataciones reducidas, además implican la realización de trámites una vez adjudicada la contratación como la realización de reajustes de precios y se requiere del seguimiento de la contratación hasta por cuatro años.

Datos de interés relacionados a las personas funcionarias del Área de Proveeduría Institucional:

- **Sonia Sánchez:** Adicional a sus labores de contratación, realiza temas de Control Interno, procedimientos sancionatorios, POGE, DELPHOS, ARGOS control de garantías y realización de informes.
- **Roxana Villalobos:** Adicional a sus labores de contratación, incorpora códigos de proveedores en el sistema SAP y códigos nuevos en SICOP.
- **Alicia Boza:** Adicional a sus labores de contratación, se encuentra encargada del seguimiento del PAA 2025 e informes correspondientes.

En el Anexo 2 se puede observar el detalle de los procedimientos de contratación pública publicados y su estado en el sistema SICOP.



CAPÍTULO V

RESULTADO ANÁLISIS FODA

5.1 Fortalezas:

- 1- Para el trámite de los procedimientos se cuenta con el Sistema Digital Unificado-SICOP. Se realizan las compras realizadas por medio de SICOP, según lo señala la Ley de Contratación Pública, las cuales permiten la participación de nuevos oferentes y la transparencia en la ejecución de las compras.
- 2- Se mantiene seguimiento continuo al PAA.
- 3- Personal capacitado en el Departamento de Proveeduría.
- 4- La gestión de compras potenciada con el teletrabajo.
- 5- Reuniones mensuales de seguimiento en la ejecución del PAA
- 6- Equipo de trabajo de Proveeduría Institucional comprometido según las actividades y competencias asignadas.
- 7- Se cuenta con la Ruta de Contratación Pública del IMAS.

5.2 Oportunidades:

- 1- La definición de las fechas límite para la carga de solicitudes en SAP y SICOP, lo cual permite a las unidades administrativas conocer de antemano fechas para gestionar e iniciar el proceso de contratación para adquirir el bien o servicio y atender las necesidades.
- 2- Se tiene definido las instancias competentes para emitir la Decisión Inicial conlleva una verificación en detalle por parte del funcionariado correspondiente, según el artículo 37 de la Ley de Contratación Pública y el artículo 86 del Reglamento a la citada ley.
- 3- Se cuenta con designación de personas competentes como Encargadas de los Programas Presupuestarios.
- 4- La Directriz GG 2592-2022 “Distribución de Competencias en procesos de contratación Pública” define a las personas competentes para la Decisión Inicial y a las unidades administrativas.
- 5- Se cuenta con el Instructivo para la preparación de Términos de referencia por parte de las unidades solicitantes.



5.3 Debilidades:

- 1- No se cuenta con un sistema informático para llevar a cabo el seguimiento del Programa de Adquisiciones que vincule el proceso de contratación pública con el de presupuesto.
- 2- Para efectos de control, no existe vinculación con el Sistema SAP, lo conveniente es contar con el seguimiento del Programa de Adquisiciones vinculado con SAP ya que en dicho sistema se realiza el control presupuestario.
- 3- Algunas unidades administrativas incumplen la programación establecida en el PAA.
- 4- Reprocesos por errores y falta de revisión previa de los términos de referencia.
- 5- Las unidades solicitantes a pesar de contar con instrumento que muestra el paso a paso, no presentan Términos de Referencia con la debida calidad y ajustada al Instructivo para la elaboración de solicitudes de contratación del IMAS.
- 6- No se cuenta con interfases SAP – SICOP. Los procesos de contratación administrativa debido a la ley se deben ejecutar en la plataforma de compras públicas, sin embargo, al tener el IMAS sus registros administrativo-financieros en sistema SAP, obliga a realizar doble carga de solicitudes de pedido y gestiones una parte en SAP y otra en SICOP.
- 7- No se tiene en la etapa de formulación presupuestaria con los términos de referencia o al menos diseño y estructura de la atención de la necesidad mediante proceso de contratación pública, lo cual ocasiona atrasos ya que al gestionar (cargar en sistemas) solicitudes de contratación deben las unidades realizar las actividades previas.
- 8- Una gran cantidad de modificaciones presupuestarias cuyo efecto ocasiona modificaciones al PAA respecto a las necesidades institucionales que originalmente fueron incorporadas en la presupuestación, posteriormente aprobadas en Presupuesto Institucional y que finalmente sufre variaciones respecto a las necesidades que originalmente establecieron las unidades solicitantes.

5.4 Amenazas:

- 1- Con respecto a la planificación, ésta debe mejorar, ya que podría presentarse un riesgo por la ejecución tardía de los recursos presupuestarios.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL

Departamento de Proveeduría

INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025

IMAS-DSA-DPI-0023-2026

- 2-** Afectación del resultado final de evaluación de la Institución en el Índice de Gestión Institucional de la Contraloría General de la República.
- 3-** Desviación en el cumplimiento del POGE del Departamento de Proveeduría Institucional.
- 4-** No atención de las necesidades en forma oportuna.
- 5-** Recursos que no se utilizan en forma eficiente al no atenderse el programa de compras según fechas programadas.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

CAPÍTULO VI

PLAN DE MEJORAS A IMPLEMENTAR EN EL PAA:

Dentro de las acciones que contribuirán a la obtención de un avance efectivo en el cumplimiento del PAA 2025 se enumeran las siguientes acciones:

Cuadro N°7 Acciones de Mejora
Departamento de Proveeduría Institucional

	Plan de acción	Participantes	Resultado
1	<i>Brindar capacitación continua, para las unidades solicitantes de compras que fungen como administradores de contratos y en temas varios correspondiente a compras.</i> 1. Contar con el apoyo a nivel Gerencia General y Dirección Soporte Administrativo. 2. Capacitación impartida por el Departamento de Proveeduría Institucional mediante la utilización de la plataforma para brindar cursos virtuales. 3. Para una primera etapa: Curso sobre Términos de Referencia y Decisión Inicial, Estudios Referencial de Precios. 4. Segunda etapa: Cursos sobre Ejecución Contractual. 5. Capacitar al personal profesional y personal técnico del Departamento de Proveeduría en temas de contratación administrativa actualizarse y en herramientas efectivas de trabajo.	Departamento de Proveeduría Institucional, Jefaturas de las Unidades Solicitantes y personas designadas Administradores de Contratos.	Como medida de control lograr al máximo y evitar devoluciones de solicitudes de contratación que cuentan con la Decisión Inicial. Evitar atrasos y cumplir con los cronogramas estándar definidos.
	Que de considerarlo necesario la Dirección de Soporte		



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2	Administrativo, realice las verificaciones y consultas respecto a los atrasos presentes con las unidades administrativas responsables para la ejecución en relación con la no carga de las solicitudes en los plazos establecidos, con el objetivo de que se tome decisión administrativa. 1- Solicitar y valorar justificaciones ante posible desviación en fechas y consecuente atraso en el proceso de contratación administrativa. 2- Disponer de recursos que implique necesidades no atendidas por efecto de atraso en carga de solicitudes de contratación. 3- Que las jefaturas de unidades solicitantes revisen a conciencia y ajustado a lo establecido en el artículo 8 RLCA y el documento Guía Términos de Referencia, los Términos de Referencia que amparan cualquier gestión de compra de bienes y servicios por medio de procedimientos de contratación administrativa. 4- Que se defina claramente por parte de las personas que emiten decisión inicial mecanismos de control de tal forma que se ajuste a lo establecido en el artículo 33 del Reglamento Interno de Contratación Administrativa del IMAS y que se ajusta de conformidad con lo establecido en el Artículo 8 del Regalamiento a la Ley de Contratación Administrativa.	Departamento de Proveeduría Institucional y Dirección de Soporte Administrativo	Que se valore y se determine con claridad el Objeto Contractual para lograr la adjudicación en la Decisión Final Que la Decisión Inicial conlleva una verificación en detalle por parte del funcionariado correspondiente con claro ajuste a la normativa que regula contratación administrativa.
---	---	--	---



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

3	<i>Aumentar el fondo máximo actual para que las Unidades Solicitantes puedan realizar compras de Bienes y Servicios mediante la Caja Chica Institucional, considerando que la Institución ha mostrado un incremento en cuanto a los recursos presupuestados e inclusión de nuevo personal, por lo que se hacían necesarias mejoras para poder atender diversas solicitudes de compra de forma casi inmediata.</i> 1. El artículo 3 inciso g) de la Ley General de Contratación Pública, se indica que las Cajas Chicas son materia excluida de los procedimientos de Contratación Administrativa, por lo que sería la justificación legal para proceder a modifica normativa en ese sentido. 2. La Dirección de Soporte Administrativo, coordine con Departamento de Administración Financiera para valorar la posibilidad de aumentar el tope de caja chica.	Área de Proveeduría Institucional, Área de Administración Financiera y Dirección de Soporte Administrativo	La autorización para aumentar el tope de caja chica permite agilidad en los procedimientos de contratación administrativa y tener una atención oportuna de las necesidades.
4	<i>Que el Departamento de Administración Financiera modifique los montos de lo que se considera un gasto directo y de lo que es considerado un bien de menor cuantía.</i> 1. Se realice una actualización del listado de los bienes que son considerados de menor cuantía en apego a las normativas vigentes	Departamento de Administración Financiera y Dirección de Soporte Administrativo	Actualizar listado de costo bienes de menor cuantía.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

5	Que se replantee el tema donde el Departamento de Proveeduría Institucional es quién pueda comprar activos por medio de la Caja Chica Institucional y se realice una especificación de que bienes son considerados de “Urgencia” con el objetivo de cerrar portillos para que no se realicen compras de bienes que no son urgencias reales, sino más bien inconsistencias en la planificación de compras de las distintas Unidades Administrativas.	Departamento de Proveeduría Institucional, Departamento de Administración Financiera y Dirección de Soporte Administrativo	Eficiencia en el uso de recursos.
6	<i>En el uso de las competencias corresponde a la Proveeduría Institucional lo relacionado con las compras públicas. Se requiere contar con el papel decisor en esa materia, sin embargo, al no contar con asesoría jurídica pronta y directa, sino que se depende de la estructura administrativa de la Asesoría Jurídica institucional, -unidad asesora institucional- ocasiona atrasos y líneas de acción que podrían desviar en atención eficiente.</i> 1. Valorar la necesidad de contar con asesoría jurídica en línea Jerárquica directa de la Jefatura de Proveeduría Institucional. 2. Esto implica contar con un profesional en derecho que atienda a gestiones de contratación administrativa.	Gerencia General, Dirección Soporte Administrativo, Departamento de Proveeduría Institucional	Contar con asesoría en sitio directa sin tener dependencia e injerencia de otras instancias administrativas. Contratación administrativa es una materia muy específica y de alto impacto en el tema de control interno. Permitirá resolver en primer instancia temas de resolución de recursos, asesoría jurídico- legal, y criterios técnicos de especialidad. No atrasos en las gestiones de formalización de contratos y resolución de recursos. Cumplimiento de plazos.
	<i>Incluir en los procedimientos de compras, - que lo requieran- el tema de requisitos ambientales o sustentables, según la Directriz 11-MINAE. Es un tema que requiere de mayor atención y esfuerzo y contar con recursos y tiempo para poder ejecutar.</i>	Departamento de Proveeduría Institucional y la	Ajustarse a la normativa y contar con mejores prácticas en el proceso de contratación administrativa ajustado a



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

7	1- Se está a la espera de la aprobación por parte de la Comisión de Gestión Ambiental del Manual de Compras Verdes elaborado por el API. 2- Actualizar el documento “complementario” cartel electrónico para que incorpore la Política denominada “Política de Responsabilidad para la contratación de bienes y servicios del Instituto Mixto de Ayuda Social IMAS”. 3- Incorporar el tema de las compras públicas considerando la Normativa Técnica para la aplicación de criterios sustentables en las compras públicas y Guía para la Implementación, emitida por la Dirección General de Administración de Bienes y Contratación administrativa.	Comisión de Gestión Ambiental del IMAS	compras con criterios ambientales, sociales en beneficio del ambiente.
8	<i>Ejecución contractual. Es un tema que reviste especial importancia en compras públicas.</i> 1. Valorar la importancia de contar con una instancia ejecutora de proyectos a nivel institucional y no solamente de contratos resultado de contratación administrativa. 2. Que las unidades solicitantes definan mecanismos claros para la ejecución de contratos, siendo el principal instrumento el Control de Calidad. 3. Obligado aporte de la documentación soporte necesaria en los expedientes electrónicos que se generan en	Gerencia General, Dirección Soporte Administrativo, Departamento de Proveeduría Institucional	Control Interno, gestión de fiscalización de contratos, ajuste a la normativa y cumplimiento de rendición de cuentas.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

	los procesos de contratación administrativa. 4. Respecto al tema de la administración de contratos establecer los mecanismos para validar el cumplimiento de los temas de procedimientos de control de calidad, papel que podría tener el Departamento de Proveeduría Institucional en este aspecto, sea como receptor, orientador, asesor y competente para exigir en esa línea.		
9	<i>En el proceso de formulación presupuestaria, las unidades administrativas definen la necesidad, se incluye presupuestariamente y forma parte del Programa Anual de Adquisiciones, sin embargo, se genera tardanza en el inicio del procedimiento porque en la mayoría de los casos no se tiene una base de términos de referencia ni definidos aspectos necesarios para inicio de los procedimientos de contratación administrativa.</i> 1- Revisar los lineamientos para la formulación presupuestaria para la determinación de las necesidades institucionales. 2- Definir instrumentos o mecanismos de validación de las necesidades de mobiliario, equipo y otros similares que atiendan realmente a una necesidad institucional. Esto incluye considerar las justificaciones de las unidades administrativas. 3- En el caso de servicios profesionales realizar todas las	Dirección Soporte Administrativo, Departamento de Administración Financiera, Departamento de Proveeduría Institucional	Uso eficiente de los recursos presupuestarios. Evitar el atraso y desviación de los cronogramas previamente definidos. Aspecto de mejora en el proceso de planificación institucional.



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

	acciones previas necesarias incluido el tema de definir Términos de Referencia, para que no se dilate el proceso de gestión de contratación administrativa.		
4-	Manejo de cronogramas estándar tanto el proceso de contratación administrativa como para el proceso de ejecución contractual.		

Fuente: Elaboración Propia



CAPÍTULO VII

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

CONCLUSIONES

- 1- A nivel general (incluyendo al IMAS y SINIRUBE), la ejecución total del **PAA 2025** es de un 70,77%.
- 2- La ejecución del **SINIRUBE**, se concluye que al finalizar el periodo presupuestario la ejecución es de un 98,44% de necesidades concluidas por contratación pública por medio de modificación presupuestaria.
- 3- Se ha brindado la asistencia y asesoramiento en el proceso de contratación pública.
- 4- Se emitió oportunamente la CIRCULAR IMAS-DSA-CIR-0012-2025 del 4 de julio 2025 ASUNTO: Fechas límite para la recepción de solicitudes de contratación correspondientes al Período Presupuestario 2025.
- 5- Durante el periodo presupuestario, se dio el debido seguimiento al cumplimiento del PAA 2025 por parte de la Dirección de Soporte Administrativo y del Departamento de Proveeduría Institucional, así como del conocimiento de la Comisión de Presupuesto.

RECOMENDACIONES

1. Continuar con sesiones de capacitación que pretendían conocer el marco normativo, actividades principales y el entorno en que debe considerarse contratación pública a partir de los principios establecidos en la Ley General de Contratación Pública 9986.
2. Es importante, que los titulares subordinados ejecutores de las Unidades Administrativas cumplan con la programación del PAA y por ende de los recursos presupuestados, lo que implica que se debe de cumplir y cargar oportunamente en las fechas programadas las respectivas solicitudes de pedido.
3. Para atender el PAA es fundamental que las unidades ejecutoras, los funcionarios responsables y los titulares subordinados, atiendan a la Directriz de la Gerencia



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

General GG-2592-2022 de las once horas del dieciséis de diciembre del dos mil veintidós con respecto a “Distribución de Competencias en procesos de contratación pública”.

4. Que los requerimientos que se incluyen en la presupuestación obedezcan a necesidades reales, toda vez que la cantidad de modificaciones presupuestarias que se generan durante el período es elevado y así mismo con las modificaciones al PAA.
5. Es necesario en el inicio de cada periodo presupuestario que las unidades ejecutoras cuenten con los Términos de Referencia y las condiciones previas necesarias, y lo que se requiera para iniciar los procedimientos de contratación administrativa, esto considerando que la formulación presupuestaria se realiza con antelación.
6. Que se proceda a instruir a Tecnologías de Información para que proceda con realizar el sistema informático que permita dar seguimiento al PAA y que el mismo considere el Presupuesto Institucional.

San José, 14 enero 2026.

ALICIA BOZA RUIZ (FIRMA) Firmado digitalmente por ALICIA BOZA RUIZ (FIRMA) Fecha: 2026.01.15 11:22:16 -06'00' Alicia Boza Ruiz	RAMON ALVARADO GUTIERREZ (FIRMA) Firmado digitalmente por RAMON ALVARADO GUTIERREZ (FIRMA) Fecha: 2026.01.15 11:16:32 -06'00' Ramón Alvarado Gutiérrez
Encargada del Seguimiento del PAA	Jefe Departamento de Proveeduría



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

ANEXO 1

**Tabla N°19 Detalle modificaciones presupuestarias
(Acumulativo del 01 de enero al 31 diciembre 2025)**

MODIFICACIONES ESPECÍFICAS							
N°	PROGRAMA	RECIBIDO	AFFECTA EL PAA	AUMENTA	DISMINUYE	TIPO	MODIFICACIÓN
1	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
2	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	NULA				ESPECIFICA	
3	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/3/2025	SI		X	ESPECIFICA	PAA-10-11
4	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	4/4/2025	NO			ESPECIFICA	
5	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	29/4/2025	NO			ESPECIFICA	
6	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	29/4/2025	NO			ESPECIFICA	
7	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	19/5/2025	NO			ESPECIFICA	
8	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-62, PAA-01-63
9	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	3/6/2025	NO			ESPECIFICA	
10	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
11	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
12	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/8/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-55
13	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/8/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-180
14	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	7/8/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-09-139, PAA-09-137
15	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-01-60-PAA-01-61
16	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-63
17	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-11-10
18	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI		X	ESPECIFICA	PAA-01-60
19	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	SI		X	ESPECIFICA	PAA-01-60
20	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
21	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
22	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
23	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	6/11/2005	NO			ESPECIFICA	
24	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
25	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	6/11/2025	NO			ESPECIFICA	
26	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	6/11/2025	SI		X	ESPECIFICA	PAA-04-20
27	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	
28	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

29	AREA DE EMPRESAS COMERCIALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	
1	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
2	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
3	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-01
4	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-09-05, PAA-09-140
5	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-01-31, PAA-05-05
6	ACTIVIDADES CENTRALES	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
7	ACTIVIDADES CENTRALES	NULA				ESPECIFICA	
8	ACTIVIDADES CENTRALES	4/3/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-36
9	ACTIVIDADES CENTRALES	14/3/2025	NO			ESPECIFICA	
10	ACTIVIDADES CENTRALES	NULA				ESPECIFICA	
11	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-02-02, PAA-02-26
12	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-07, PAA-09-08
13	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-06-04, PAA-08-215
14	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	NO			ESPECIFICA	
15	ACTIVIDADES CENTRALES	4/4/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-09-141
16	ACTIVIDADES CENTRALES	NULA				ESPECIFICA	
17	ACTIVIDADES CENTRALES	29/4/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-01-57, PAA-05-01
18	ACTIVIDADES CENTRALES	29/4/2025	NO			ESPECIFICA	
19	ACTIVIDADES CENTRALES	8/5/2025	NO			ESPECIFICA	
20	ACTIVIDADES CENTRALES	19/5/2025	NO			ESPECIFICA	
21	ACTIVIDADES CENTRALES	3/6/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-01-15, PAA-08-08
22	ACTIVIDADES CENTRALES	3/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-10
23	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-177
24	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	NO			ESPECIFICA	
25	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-70
26	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	NO			ESPECIFICA	
27	ACTIVIDADES CENTRALES	16/6/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-04
28	ACTIVIDADES CENTRALES	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
29	ACTIVIDADES CENTRALES	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
30	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
31	ACTIVIDADES CENTRALES	NULA				ESPECIFICA	
32	ACTIVIDADES CENTRALES	NULA				ESPECIFICA	
33	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
34	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

35	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-01-78, PAA-05-06
36	ACTIVIDADES CENTRALES	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
37	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
38	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
39	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
40	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
41	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
42	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
43	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-09-05, PAA-07-02
44	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
45	ACTIVIDADES CENTRALES	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
46	ACTIVIDADES CENTRALES	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
47	ACTIVIDADES CENTRALES	12/11/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-01-83
48	ACTIVIDADES CENTRALES	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
49	ACTIVIDADES CENTRALES	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
50	ACTIVIDADES CENTRALES	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
51	ACTIVIDADES CENTRALES	12/11/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-05-16
52	ACTIVIDADES CENTRALES	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
53	ACTIVIDADES CENTRALES	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
54	ACTIVIDADES CENTRALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	
55	ACTIVIDADES CENTRALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	
56	ACTIVIDADES CENTRALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	
57	ACTIVIDADES CENTRALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	
58	ACTIVIDADES CENTRALES	6/1/2026				ESPECIFICA	
59	ACTIVIDADES CENTRALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	
60	ACTIVIDADES CENTRALES	6/1/2026	NO			ESPECIFICA	
61	ACTIVIDADES CENTRALES	6/1/2026				ESPECIFICA	
1	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	14/2/2025	NO			ESPECIFICA	
2	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	4/3/2025	NO			ESPECIFICA	
3	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	
4	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA				ESPECIFICA	
5	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/3/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-01-20
6	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	14/3/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-08-26, 38-40-41-42-49-50-57-58-67-71-81-87-88-92-93-94-103-104-117-118-



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

						128-163-166-167-168-182-188-203
7	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA			ESPECIFICA	
8	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	14/3/2025	SI		ESPECIFICA	PAA-06-24, PAA-07-25, PAA-07-28
9	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA			ESPECIFICA	
10	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	14/3/2025	SI	X	X	PAA-07-26, PAA-07-70, PAA-07-108
11	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	21/3/2025	SI	X	X	PAA-08-185, PAA-08-187
12	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	21/3/2025	SI	X	X	PAA-07-27, PAA-07-105
13	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	21/3/2025	SI	X	X	PAA-07-24, PAA-08-145
14	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	27/3/2025	SI	X	X	PAA-08-18-127-152-153-164
15	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	27/3/2025	NO			
16	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	27/3/2025	NO			
17	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	SI	X		PAA-01-49
18	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	4/4/2025	SI	X		PAA-11-15
19	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	SI	X	X	PAA-07-172, PAA-07-65, PAA-10-03
20	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	NO			
21	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	SI	X		PAA-01-56
22	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	SI	X	X	PAA-08-96- PAA-07-171
23	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	21/4/2025	SI	X	X	PAA-08-84-89-91-179-185-187-206
24	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	29/4/2025	NO			
25	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA			ESPECIFICA	
26	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	19/5/2025	SI	X		PAA-01-58
27	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA			ESPECIFICA	
28	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	NO			
29	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	SI	X		PAA-07-170
30	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	NULA			ESPECIFICA	
31	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	SI	X	X	PAA-04-10-11-12-21, PAA-10-04
32	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	SI	X		PAA-01-66
33	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	NO			
34	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	NO			
35	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/6/2025	SI			PAA-07-164 Y PAA-07-174
36	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	16/6/2025	NO			



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

37	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	16/6/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-128, PAA-08-216
38	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	16/6/2025	NO			ESPECIFICA	
39	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	16/6/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-175-176 Y PAA-10-04
40	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
41	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-36, PAA-07-64-68-69-72-74-87, PAA-08-204
42	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-36, PAA-08-31, PAA-08-100
43	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	3/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-07-36, PAA-07-38 PAA-07-40
44	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-01-21, PAA-01-22
45	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
46	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	NO			ESPECIFICA	
47	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-08-186
48	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/7/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-05-15
49	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-181
50	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL		NULA			ESPECIFICA	
51	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-01-80-81
52	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
53	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	NO			ESPECIFICA	
54	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	7/8/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-07-33 CAMBIO PARTIDA
55	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	SI			ESPECIFICA	PAA-07-173 CAMBIO PARTIDA
56	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
57	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
58	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	SI	X	X	ESPECIFICA	PAA-03-07, PAA-10-03
59	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
60	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	NO			ESPECIFICA	
61	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	10/9/2025	SI	X		ESPECIFICA	PAA-07-22
62	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
63	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
64	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
65	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
66	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
67	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	
68	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO			ESPECIFICA	



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

69	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO		ESPECIFICA	
70	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO		ESPECIFICA	
71	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	12/11/2025	NO		ESPECIFICA	
72	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	6/1/2026	NO		ESPECIFICA	
73	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	6/1/2026	NO		ESPECIFICA	
74	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	6/1/2026	NO		ESPECIFICA	
75	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	6/1/2026	SI		ESPECIFICA	PAA-01-76
76	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	6/1/2026	SI		ESPECIFICA	PAA-01-76
77	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	6/1/2026	NO		ESPECIFICA	
78	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	6/1/2026	NO		ESPECIFICA	
79	PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	6/1/2026	NO		ESPECIFICA	
1	SINIRUBE	14/2/2025	NO		ESPECIFICA	
2	SINIRUBE	4/3/2025	SI	X	ESPECIFICA	PAA-13-07
3	SINIRUBE	4/3/2025	NO		ESPECIFICA	
4	SINIRUBE	4/3/2025	NO		ESPECIFICA	
5	SINIRUBE	4/3/2025	NO		ESPECIFICA	
6	SINIRUBE	4/3/2025	NO		ESPECIFICA	
7	SINIRUBE	3/6/2025	SI	X	ESPECIFICA	PAA-13-10
8	SINIRUBE	3/6/2025	NO		ESPECIFICA	
9	SINIRUBE	3/6/2025	NO		ESPECIFICA	
10	SINIRUBE	3/6/2025	SI	X	ESPECIFICA	PAA-13-05
11	SINIRUBE	3/6/2025	SI	X	ESPECIFICA	PAA-13-11
12	SINIRUBE	16/6/2025	NO		ESPECIFICA	
13	SINIRUBE	7/7/2025	NO		ESPECIFICA	
14	SINIRUBE	7/8/2025	NO		ESPECIFICA	
15	SINIRUBE	7/8/2025	NO		ESPECIFICA	
16	SINIRUBE	1/6/2026	SI		ESPECIFICA	PAA-13-09
17	SINIRUBE	1/6/2026	NO		ESPECIFICA	
18	SINIRUBE	1/6/2026	NO		ESPECIFICA	
19	SINIRUBE	1/6/2026	SI		ESPECIFICA	PAA-13-17
20	SINIRUBE	1/6/2026	SI		ESPECIFICA	PAA-13-16
21	SINIRUBE	1/6/2026	SI		ESPECIFICA	PAA-13-21
22	SINIRUBE	1/6/2026	NO		ESPECIFICA	
23	SINIRUBE	1/6/2026	NO		ESPECIFICA	
24	SINIRUBE	1/6/2026	NO		ESPECIFICA	



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

25	SINIRUBE	1/6/2026	SI	X		ESPECIFICA	PAA-13-19
26	SINIRUBE	1/6/2026	NO			ESPECIFICA	
27	SINIRUBE	1/6/2026	SI	X		ESPECIFICA	PAA-13-20
28	SINIRUBE	1/6/2026	SI		X	ESPECIFICA	PAA-13-21
29	SINIRUBE	1/6/2026	NO			ESPECIFICA	
30	SINIRUBE	1/6/2026	NO			ESPECIFICA	
31	SINIRUBE	1/6/2026	NO			ESPECIFICA	
1	AUDITORIA					ESPECIFICA	

MODIFICACIONES GENERALES							
1	GENERAL	4/3/2025					PAA-12-02, PAA-12-03, PAA-02-25 PAA-06-31, (PAA-07-117 AL PAA-07-167), (PAA-08-208 AL 214)
MODIFICACIONES EXTRAORDINARIAS							
1	PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO	21/3/2025	NO				
1	SINIRUBE						
MODIFICACIONES PROVEEDURÍA							
1	PROVEEDURIA (ANEXO 1)					ORDINARIO	PAA-01-30-32-33-34-35-37-38-39, PAA-05-14, PAA-07-168, PAA-13-08

MODIFICACIONES CAMBIOS DE PROGRAMAS							
1	SUROESTE	10/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-07-71, PAA-07-110, PAA-08-205
2	SUROESTE	10/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-33, 46-72-73-200-202
3	HEREDIA	10/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-30-43-62-69-101-102-125-132-135-138-154-199
4	CHOROTEGA	10/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-19-20-22-32-48-53-68-80-83-116-120-172
5	NORESTE	24/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-189-190-191-192-198, PAA-10-03
6	BIENESTAR FAMILIAR	24/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-24-129
7	ALAJUELA	27/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-21-23-28-39-139
8	CARTAGO	27/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-07-67-73-106-169
9	CARTAGO	27/3/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-27-96-195-196
10	BRUNCA	22/4/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-08-25-29-52-75-78-113-162-193
11	SERVICIOS GENERALES	3/7/2025	SI	X	X	CAMBIO DE PROGRAMA	PAA-01-28-71-72



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

**Tabla N°20 Detalle procedimientos de contratación publicados
(Acumulativo del 01 de enero al 31 diciembre 2025)**

Número de procedimiento	Objeto Contractual	Estado
2025LD-000001-0005300001	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE ALMACEN FISCAL PARA EL SERVICIO DE RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE MERCANCIAS PARA EMPRESAS COMERCIALES DEL IMAS	Contrato
2025LD-000002-0005300001	Servicio de mantenimiento preventivo de aires acondicionados de Empresas Comerciales de IMAS.	Contrato
2025LD-000003-0005300001	Contratación de Servicios Profesionales en Auditoría Externa	Contrato
2025LD-000004-0005300001	RENOVACIÓN DEL SERVICIO DE SOPORTE DE DD OS	Contrato
2025LD-000005-0005300001	Contratación para realizar el mantenimiento correctivo: cambio de clutch del vehículo placa: 261-294 asignado a la Unidad Local de Desarrollo Social de Pavas.	Contrato
2025LD-000006-0005300001	SERVICIO PARA MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA INTEGRADO DE DESARROLLO HUMANO DEL IMAS	Contrato
2025LD-000007-0005300001	Confección e Instalación de Persianas en oficina No.2 ULDS Sarapiquí	Contrato
2025LD-000008-0005300001	Servicio de reparación del vehículo marca Toyota Hilux placa 261-303 asignado a la Unidad Local de Desarrollo Social Upala	Contrato
2025LD-000009-0005300001	El INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL (en adelante IMAS) invita a participar en la Licitación reducida para el servicio de mantenimiento y reparación de los vehículos:	Contrato
2025LD-000010-0005300001	Contratación para la compra e instalación de una bomba para el sistema de bombeo sanitario del Edificio Central del IMAS	Contrato
2025LD-000011-0005300001	Servicio de Instalación de líneas de vida y anclajes para los techos del Edificio Central y Desarrollo Humano del Instituto Mixto de Ayuda Social	Contrato



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2025LD-000012-0005300001	Contratación para el servicio mantenimiento y desarrollo de mejoras para el sitio web del Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)	Contrato
2025LD-000013-0005300001	Compra e instalación Módulos de memoria RAM para el Firewall 6600	Contrato
2025LD-000014-0005300001	Adquisición de mobiliario y equipo de oficina. Tipo de Licitación: Reducida. Modalidad Entrega: Según Demanda.	Contrato
2025LD-000015-0005300001	Contratación del curso de fundamentos norma ISO /IEC 27001:2022 para el Sinirube	Contrato
2025LD-000016-0005300001	Servicios de fumigación para el ARDS Chorotega, ULDS Cañas, ULDS Liberia, ULDS Santa Cruz y ULDS Nicoya.	Contrato
2025LD-000017-0005300001	Servicio de Fumigación de los edificios del ARDS Noreste y las ULDS Amón, Acosta, Desamparados y Goicoechea.	Contrato
2025LD-000018-0005300001	Mantenimiento preventivo del Sistema de detección de incendios y alarmas contra robos del Área Regional de Desarrollo Social Chorotega.	Contrato
2025LD-000019-0005300001	COMPRA DE GENERADOR ELÉCTRICO PORTÁTIL Y EQUIPAMIENTO DE SONIDO PARA EL ARDS HUETAR NORTE	Desierto/Infructuoso
2025LD-000020-0005300001	Adquisición e instalación de persianas	Contrato
2025LD-000021-0005300001	Servicio de Fumigación para IMAS Central, Edificio San Rafael y Bodega de Donaciones	Contrato
2025LD-000022-0005300001	Compra de Apilador Eléctrico con baterías y cargadores para la Bodega de Donaciones.	Contrato
2025LD-000023-0005300001	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de certificados digitales Wildcard SSL/TLS para protección de la plataforma del SINIRUBE.	Contrato
2025LD-000024-0005300001	Uso y mantenimiento de licencia NESSUS PRO para el SINIRUBE	Contrato
2025LD-000025-0005300001	Adquisición e Instalación de Archivo Móvil para el ULDS Quepos.	Contrato
2025LD-000026-0005300001	Compra de 5 motores para las cortinas metálicas de las cocheras del ARDS Chorotega.	Desierto/Infructuoso
2025LD-000027-0005300001	Pintura del edificio del ARDS Cartago	Contrato



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2025LD-000028-0005300001	Diseño, aplicación y análisis de una evaluación, sobre la percepción del personal institucional en temas de violencia, discriminación, hostigamiento sexual y acoso laboral	Contrato
2025LD-000029-0005300001	MANTENIMIENTO PREVENTIVO PLANTA ELÉCTRICA ULDS SAN RAMÓN	Desierto/Infructuoso
2025LD-000030-0005300001	Reparación de escaleras de emergencia y Reparación e impermeabilización de tapicheles y losa del techo del Edificio Central del IMAS	Contrato
2025LD-000031-0005300001	Adquisición e instalación de equipo de aire acondicionado para el Sinirube	Contrato
2025LD-000032-0005300001	SERVICIO DE PINTURA PARA LAS TIENDAS DUTY FREE Y OFICINAS ADMINISTRATIVAS DE EMPRESAS COMERCIALES DEL IMAS.	Contrato
2025LD-000033-0005300001	ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS VARIOS DE OFICINA (SEGÚN DEMANDA)	Contrato
2025LD-000034-0005300001	Adquisición de sistemas completos de CCTV totalmente instalados y configurados e instalación de fibra – IMAS y EC	Contrato
2025LD-000035-0005300001	Revisión y ajuste a servicios de Formación Humana e Ideas Productivas a los estándares de excelencia en servicios de atención integral a mujeres afectadas por violencia.	Contrato
2025LD-000036-0005300001	Servicio de pintura y mantenimiento integral del Edificio ARDS Chorotega – Liberia	Contrato
2025LD-000037-0005300001	Servicio de Mantenimiento : Pintura Externa Edificio ULDS San Ramón	Contrato
2025LD-000038-0005300001	Adquisición de pruebas psicométricas y sus respectivos sistemas de calificación	Contrato
2025LD-000039-0005300001	COMPRA DE MOBILIARIO PARA OFICINAS IMAS EN PUNTARENAS	Contrato
2025LD-000040-0005300001	Compra e instalación de luminarias para el parqueo del edificio del ARDS Chorotega, Liberia	Contrato
2025LD-000041-0005300001	Adquisición de botiquines de primeros auxilios	Contrato
2025LD-000042-0005300001	Compra e instalación de persianas enrollables para ULDS de Cañas.	Contrato
2025LD-000043-0005300001	REPARACION VEHICULO 261-280	Desierto/Infructuoso



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2025LD-000044-0005300001	Compra de mobiliario de exhibición para tiendas Duty Free del IMAS.	Contrato
2025LD-000045-0005300001	CONTRATACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO DE SALARIOS PARA LOS CARGOS EN EMPRESAS COMERCIALES IMAS	Contrato
2025LD-000046-0005300001	Servicio de Limpieza de tanque de agua potable, edificio ARDS Chorotega	Contrato
2025LD-000047-0005300001	Adquisición de monitor de presión arterial (esfigmo manómetros digitales) y electrocardiógrafo.	Contrato
2025LD-000048-0005300001	COMPRA DE VEHÍCULOS PARA EL INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL	Contrato
2025LD-000049-0005300001	Servicios para la toma física de inventarios de mercancía para la venta de Empresas Comerciales del IMAS.	Contrato
2025LD-000050-0005300001	Servicio de reparación del vehículo marca Toyota Hilux placa 261-309 asignado a la Unidad Local de Desarrollo Social Nicoya	Contrato
2025LD-000051-0005300001	Adquisición de 3 tapas para Batea duras (tapas plásticas) p/vehículos del ARDS Central Occidente	Desierto/Infructuoso
2025LD-000052-0005300001	Evaluación Externa de la Calidad de la Auditoría Interna del IMAS	Contrato
2025LD-000053-0005300001	Servicio de Mantenimiento Preventivo de los Equipos de Aire Acondicionado del IMAS	Contrato
2025LD-000054-0005300001	Servicio de Análisis de Potabilidad del Agua.	Contrato
2025LD-000055-0005300001	Mudanza de los equipos del SINIRUBE al datacenter	Contrato
2025LD-000056-0005300001	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE LAVADO Y LIMPIEZA DE VEHÍCULOS IMAS (SEGÚN DEMANDA)	Contrato
2025LD-000057-0005300001	COMPRA E INSTALACIÓN DE SISTEMA DE AUDIO Y VIDEO PARA EL AUDITORIO INSTITUCIONAL IMAS	Contrato
2025LD-000058-0005300001	Compra de 5 motores nuevos para las cortinas metálicas de las cocheras del ARDS Chorotega.	Desierto/Infructuoso
2025LD-000059-0005300001	Adquisición de LICENCIA PARA SOFTWARE PARA PROTECCIÓN DE BASE DE DATOS DEL SINIRUBE.	Contrato
2025LD-000060-0005300001	ADQUISICIÓN DE LICENCIAS WINDOWS SERVER 2025 CON SOFTWARE ASSURANCE PARA EL SINIRUBE (según demanda)	Contrato



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2025LD-000061-0005300001	Ampliación de garantía equipo cómputo del Sinirube	Contrato
2025LD-000062-0005300001	ADQUISICIÓN DE LICENCIA Onpremise del software Dragon Naturally Speaking Professional la versión más reciente	Contrato
2025LD-000063-0005300001	Adquisición de vehículo para el Sinirube.	Contrato
2025LD-000064-0005300001	Contratación de servicio renovación anual herramienta de monitoreo de red WHATSAPP GOLD	Contrato
2025LD-000065-0005300001	ADQUISICIÓN DE COMPUTADORAS PORTÁTILES PARA SINIRUBE	Contrato
2025LD-000066-0005300001	Contratación de servicios de Adobe ocloud	Contrato
2025LD-000067-0005300001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ABOGADO-ASESORÍA A LA AUDITORÍA INTERNA	En evaluación
2025LD-000068-0005300001	SUSCRIPCION POR LICENCIAMIENTO DE TEAMVIEWER	En recepción de ofertas
2025LD-000069-0005300001	ADQUISICIÓN DE COMPUTADORAS PORTÁTILES PARA IMAS	En recepción de ofertas
2025LE-000001-0005300001	Proyecto de mejora/reconstrucción del Edificio Central del complejo del ARDS Huetar Caribe del IMAS en Limón.	Desierto/Infructuoso
2025LE-000002-0005300001	SERVICIOS PROFESIONALES Y PLATAFORMA PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE EXPERIENCIAS PEDAGÓGICAS DE CAPACITACIÓN VIRTUAL PARA SINIRUBE	Contrato
2025LE-000003-0005300001	Adquisición e instalación de aires acondicionados para varias oficinas	Contrato
2025LE-000004-0005300001	Arrendamiento de local para ubicar las oficinas de la Unidad Local de Desarrollo Social de Alajuela	Desierto/Infructuoso
2025LE-000005-0005300001	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE COLOCACIÓN PARA HOSPEDAR LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA DEL SINIRUBE EN DATA CENTER TIER III	Contrato
2025LE-000006-0005300001	ADQUISICIÓN DE ESCÁNERES Y SUSCRIPCIÓN DE LICENCIAS DE ESCANEADO (SEGÚN DEMANDA)	Contrato
2025LE-000007-0005300001	Compra de bolsas plásticas por demanda para tiendas Libres del IMAS	Contrato
2025LE-000008-0005300001	MANTENIMIENTO DE SOFTWARE Y DE EQUIPO PARA SEGURIDAD ELECTRONICA SERVIDOR 2 CHECK POINT 6600 HA	Contrato



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2025LE-000009-0005300001	Contratación de Servicios Notificación de Obligados Morosos y Localización de Datos	Adjudicado
2025LE-000010-0005300001	CONTRATACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA SUPRESIÓN DE INCENDIOS PARA EL EDIFICIO CENTRAL DEL IMAS, BARRIO FRANCISCO PERALTA, SAN JOSÉ.	Adjudicación en firme
2025LE-000011-0005300001	USO POR SUSCRIPCIÓN DE LICENCIAS MICROSOFT 365 Y APLICACIONES RELACIONADAS	Contrato
2025LE-000012-0005300001	Servicio de Diseño, Producción, Implementación y Apoyo en Estrategias de Trade Marketing para Tiendas Duty Free del IMAS	Contrato
2025LE-000013-0005300001	Diseño y Decoración para Tiendas Duty Free del Aeropuerto Internacional Daniel Oduber Quiros y Aeropuerto Internacional Juan Santamaría.	En evaluación
2025LE-000014-0005300001	Contratación para el servicio de transporte remunerado de personas, modalidad taxi, para Empresas Comerciales de IMAS	Publicado
2025LY-000001-0005300001	Construcción del Edificio para las Oficinas de la Unidad Local de Desarrollo Social de Alajuela y Área Regional de Desarrollo Social de Alajuela	Desierto/Infructuoso
2025LY-000002-0005300001	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS Y SISTEMAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y DOTACIÓN DEL SITIO ALTERNO DEL SINIRUBE	Contrato
2025LY-000003-0005300001	Arrendamiento de local para ubicar las oficinas de la Unidad Local de Desarrollo Social de Grecia.	Contrato
2025LY-000004-0005300001	Convenio marco de servicios por horas bajo demanda para el ciclo de vida de sistemas informáticos y procesos relacionados a la gestión de soluciones	Contrato
2025LY-000005-0005300001	Contratación de servicio de transporte caucionado y de transporte de distribución de mercancías	Contrato
2025LY-000006-0005300001	Contratación de Servicio de Administración de Inventario de Mercancías	Adjudicado
2025PX-000001-0005300001	Curso Formación y Certificación en Mediación y Conciliación.	Contrato
2025PX-000002-0005300001	Curso “Procesal Contencioso Administrativo”.	Contrato



INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveeduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026

2025PX-000003-0005300001	Capacitación Inteligencia Artificial en Apoyo a la Labor del Auditor Interno	Contrato
2025PX-000004-0005300001	Curso “Especialización en contratación Pública”	Contrato
2025PX-000005-0005300001	Curso “Especialización en Derecho Penal”.	Contrato
2025PX-000006-0005300001	Taller de Relación de Hechos para Auditores Internos	Contrato
2025PX-000007-0005300001	Programa: Curso Planificación Estratégica Orientada a Resultados	Contrato
2025PX-000008-0005300001	Inscripción de 6 personas del Sinirube en el curso: LEY GENERAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA	Contrato
2025PX-000009-0005300001	Contratación de Servicio de mantenimiento correctivo, suministro e instalación de repuestos para dos ascensores marca Schindler del Edificio Central del IMAS.	Contrato
2025PX-000010-0005300001	Contratación para la capacitación de formación de personas líderes en las organizaciones	Contrato
2025PX-000011-0005300001	Capacitación Abierta: Implementador líder continuidad de negocio ISO22301 con certificación internacional para Sinirube	Contrato
2025PX-000012-0005300001	MANTENIMIENTO CORRECTIVO SISTEMA REFRIGERACIÓN EDIFICIO DEL ARDS CHOROTEGA	Contrato
2025PX-000013-0005300001	Contratación Taller Investigación Preliminar y Teoría del Caso para Auditores Internos	Contrato
2025PX-000014-0005300001	Curso: Scrum Máster	Contrato
2025PX-000015-0005300001	Curso: Formación de personas líderes en las organizaciones	Contrato
2025PX-000016-0005300001	Administración de proyectos.	En recepción de ofertas
2025PX-000017-0005300001	Especialización en contratación Pública	En recepción de ofertas
2025RE-000001-0005300001	Remate de licores	En recepción de ofertas



**INSTITUTO MIXTO
DE AYUDA SOCIAL**

**GOBIERNO
DE COSTA RICA**

INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL
Departamento de Proveduría
INFORME FINAL – EJECUCIÓN PAA 2025
IMAS-DSA-DPI-0023-2026
